



**Rapport d'activité**  
**2017**

« La force d'une société se mesure à partir des moyens qu'elle déploie pour prendre soin des plus faibles de ses membres. Prendre soin de nos enfants c'est prendre soin de notre société. »

Marie-Pierre Van Mullem,  
co-présidente Association de parents  
d'élèves-Vaud, colloque *pro enfance*,  
3 novembre 2017.

Dessin de couverture : Swen

## Impressum

### Edition

*pro enfance* - plateforme romande  
pour l'accueil de l'enfance

### Relecture

Mélanie Gnerre  
Victoire Margairaz  
Claudine Meylan

### Graphisme

Grafix Fribourg

## Sommaire

<i>pro enfance</i> en bref .....	2
<b>Préambule</b> .....	<b>3</b>
<b>Côté Projets</b> .....	<b>4</b>
Etat des lieux de l'accueil de l'enfance en Suisse romande .....	4
Faciliter les transitions dans la vie d'un enfant .....	7
Découvrir le monde .....	8
Préparation d'un événement national en 2019 .....	9
Perspectives 2018-2019 .....	11
<b>Coopération et compréhension entre les acteurs de l'accueil de l'enfance</b> .....	<b>12</b>
En Suisse romande .....	12
Au niveau national et entre les régions linguistiques .....	13
Mise en place ou consolidation de partenariats .....	14
Perspectives 2018-2019 .....	15
<b>Information aux membres et aux milieux intéressés</b> .....	<b>16</b>
<b>L'Association</b> .....	<b>17</b>
Organes de <i>pro enfance</i> .....	18
Reconnaitances officielles .....	20
Soutiens financiers .....	21
<b>Finances</b> .....	<b>22</b>

## pro enfance en bref

Créée le 14 octobre 2014, *pro enfance* - plateforme romande pour l'accueil de l'enfance est une association à but non lucratif.

L'Association a pour mission de regrouper et de représenter les acteurs de l'accueil de l'enfance des cantons romands. Elle met son expertise au service du développement de l'accueil de l'enfance en collaboration avec d'autres instances nationales.

Pour assurer une cohérence de la prise en charge des enfants de 0 à 12 ans, *pro enfance* regroupe l'accueil en institutions de la petite enfance, l'accueil parascolaire et l'accueil familial de jour.

A fin 2017, *pro enfance* compte 109 membres (organisations faïtières ou regroupements de structures d'accueil, associations de personnes ou de parents, associations professionnelles, institutions de formation et de formation continue, services communaux, structures d'accueil, professionnelles et professionnels actifs dans les domaines de l'accueil de l'enfance).

*pro enfance* réunit les acteurs romands de l'accueil de l'enfance et les représente au plan national.

## Préambule

Jamais deux sans trois ! Pour la troisième année consécutive *pro enfance* est restée fidèle à elle-même grâce à un réseau motivé porté par une vision commune : construire l'avenir en positionnant l'accueil de l'enfance en tant que pilier de la politique de l'enfance et de la famille.

Comme pour la plupart des nouvelles entreprises, la situation demeure fragile. Alors que *pro enfance* venait de signer un contrat de prestations avec l'Office fédéral des assurances sociales (OFAS) pour les années 2016-2019, le Conseil fédéral proposait quant à lui, en automne 2017, de diminuer de 20% le crédit destiné aux organisations familiales. Les diverses négociations à Berne auront finalement abouti à une coupe de 3%, identique à celle imposée à d'autres faïtières.

Cela dit, en 2017, *pro enfance* n'est pas restée les bras croisés. En premier lieu, la très belle et pertinente brochure « Eloge de la diversité » a été diffusée dans trois langues. Elle interroge le « Cadre d'orientation pour la formation, l'accueil et l'éducation de la petite enfance en Suisse » et s'inscrit en continuité de l'état des lieux de l'accueil de l'enfance mené par l'Association depuis 2016. Cette publication se réfère ainsi à l'accueil de la petite enfance, à l'accueil parascolaire et à l'accueil familial de jour.

Toujours en lien avec l'état des lieux de *pro enfance*, l'année 2017 a été marquée par deux événements majeurs. Le premier a réuni, à Yverdon-les-Bains, près d'une centaine d'expert-e-s pour aborder les perspectives de l'accueil de l'enfance sur le plan suisse romand et national et échanger sur le texte fondateur de *pro enfance* qui paraîtra en 2018. Le second, destiné pour la Suisse romande aux membres du Conseil stratégique de *pro enfance*, a été co-organisé à Bienne avec le Netzwerk Kinderbetreuung et TIPÌ – Ticino Progetto Infanzia pour approfondir les questions de gouvernance. Enfin, un groupe d'expert-e-s a été constitué pour accompagner une étude portant sur les coûts et les modèles de financement de l'accueil de l'enfance.

Les échanges se seront aussi multipliés pour répondre à une large palette de sollicitations ou pour consolider l'événement national 2019 initié par *pro enfance*. Sans l'apport des membres du Comité, le rapport d'activité que vous tenez entre les mains n'aurait pas été imaginable ! Merci donc à eux, merci aussi à toutes celles et tous ceux qui portent un regard attentif à la place accordée à l'enfant.

Sandrine Bavaud  
Secrétaire générale



## Côté Projets

### Etat des lieux de l'accueil de l'enfance en Suisse romande

*pro enfance* élabore, en 2016-2019 et sur une base participative, un état des lieux des diversités et des spécificités suisses romandes de l'accueil de l'enfance. Cet état des lieux inclut l'accueil collectif pré et parascolaire et l'accueil en milieu familial pour les enfants de 0 à 12 ans. La diffusion des résultats et d'un argumentaire contribuent au développement quantitatif et qualitatif de l'offre et tiennent compte des thématiques prioritaires de l'OFAS.

La démarche vise plus spécifiquement à :

- **valoriser les bonnes pratiques** et favoriser les transferts de savoir en s'appuyant sur les compétences existantes ;
- **favoriser la coopération entre les cantons** et sur le plan national ;
- **renforcer une identité romande** et élaborer des positionnements concertés au plan romand ;
- **diffuser des recommandations** pour soutenir une politique publique de l'accueil de l'enfance au niveau local et national au bénéfice des enfants, des familles et de la collectivité.



En 2017, *pro enfance* a organisé, le 3 novembre à Yverdon-les-Bains, le colloque « **Etat des lieux de l'accueil de l'enfance : perspectives suisses romandes et nationales** » avec un double objectif : poursuivre son état des lieux de l'accueil de l'enfance mené dans l'ensemble des cantons romands en 2016 et mettre les conclusions actuelles en perspective avec le contexte national.

96 expertes et experts du champ, provenant principalement de la Suisse romande, étaient présents à cette occasion. Des présidents et représentants d'association, chefs de service ou élus, directeurs de structure ou éducateurs ont ainsi pu échanger sur leurs expertises respectives.

La matinée, comprenant quatre conférences ainsi qu'une table ronde, a permis aux participantes et participants de compléter leur argumentation pour un accueil et une éducation de l'enfance de qualité. Afin de donner la parole aux enfants, quelques clins d'œil choisis par Partenaire, Enfance & Pédagogie (PEP) ont également été mis en avant. Les ateliers de l'après-midi ont constitué quant à eux une opportunité d'alimenter un projet de texte fondateur de *pro enfance*.

Celui-ci a pour buts de renforcer une identité romande de l'accueil de l'enfance, de rendre visible les métiers du champ d'activité et d'approfondir les questions de gouvernance. Une synthèse de la journée est disponible sur [www.proenfance.ch](http://www.proenfance.ch).



Retour sur les ateliers du 3 novembre à Yverdon-les-Bains  
De gauche à droite : Marianne Zogmal, Annelise Spack, Francine Koch, Claudia Mühlebach.



La brochure «Eloge de la diversité» peut être commandée auprès de *pro enfance* au prix de CHF 19.–. Elle est également téléchargeable sur [www.proenfance.ch](http://www.proenfance.ch).

Parallèlement *pro enfance* a constitué en 2017 un **groupe d'expertes et d'experts pour approfondir la question des coûts et des modèles de financement de l'accueil de l'enfance**. Afin de mener une étude de projet en lien avec cette thématique, *pro enfance* a mandaté le Bureau Interface suite à un appel d'offres. Ce dernier, en collaboration avec le groupe d'experts, est chargé de définir des critères d'analyse en incluant la notion de qualité et de proposer un concept et une méthodologie. Le rapport devra stipuler les variables qui n'ont pas été prises en considération par l'objet du mandat et les difficultés identifiées dans l'hypothèse d'une généralisation de la démarche à l'échelle suisse.

Le groupe d'experts est composé de M<sup>mes</sup> Lynn Mackenzie-Oth, Barbara Mali de Kerchove (présidente du groupe de travail), Charlotte Nielsson et

Annette Wicht et de MM. Nicolas Diserens, Luc Recordon ainsi que Diego Tarrago (depuis 2018), qui sont vivement remerciés pour leurs apports. Il s'est réuni à trois reprises en 2017.

En prolongement à son état des lieux, *pro enfance* a co-édité en 2017 la **brochure thématique «Eloge de la diversité»** avec le Réseau d'accueil extrafamilial. Cette publication, également disponible en allemand et en italien, met en discussion le «Cadre d'orientation pour la formation, l'accueil et l'éducation de la petite enfance» parrainé par la Commission suisse de l'Unesco. Pour coordonner ce projet, *pro enfance* a mandaté M<sup>me</sup> Annelise Spack, professeure associée, et M. Gil Meyer, professeur honoraire à la Haute école en travail social (école d'études sociales et pédagogiques de Lausanne, eesp).

Le vernissage de la publication «Eloge de la diversité» s'est déroulé à l'eesp de Lausanne, le 11 septembre, en présence d'une trentaine de personnes. Les auteurs sont ici vivement remerciés pour leurs contributions; il s'agit de M<sup>mes</sup> Michelle Fracheboud, Karina Kühni, Barbara Mali de Kerchove, Sarah D. Stauffer, Annelise Spack, et Marianne Zogmal ainsi que de MM. Robert Frund, Gil Meyer et Gregory Zecca.

Afin de donner suite à l'«**Enquête auprès des directions et des cadres des institutions de la petite enfance**», publiée en 2016 et téléchargeable sur Internet, *pro enfance* a présenté en 2017 les résultats à l'Association des cadres des institutions de la petite enfance genevoise (ACIPEG) ainsi qu'à la Fédération des crèches et garderies fribourgeoises – FCGF. *pro enfance* a aussi inclus, dans son texte fondateur à venir, un chapitre portant sur le management et l'encadrement de l'accueil de l'enfance.

Lors de l'Assemblée générale de l'Association des responsables et directions d'institutions vaudoises pour l'enfance (ARDIVE), cette enquête a été mise en perspective avec le livre «Les directeurs au travail», en présence de l'auteure M<sup>me</sup> Kolly Ottiger. Il s'en est suivi l'organisation d'une formation sur le thème du «Burnout», la réalisation de cartes de visite et la diffusion d'une clé USB. La Commission enfance de l'association jurassienne des maisons pour enfants et adultes (AJMEA) a quant à elle porté son action sur l'élaboration d'un flyer présentant le métier de directeur et de directrice des institutions de la petite enfance.

### Faciliter les transitions dans la vie d'un enfant

Durant les années 2016-2018, *pro enfance* et kibesuisse travaillent ensemble à la réalisation d'une brochure et d'un court métrage sur le thème des ruptures et des transitions. Ces deux publications mettent en lumière le travail réalisé pour accompagner les enfants lors des transitions. Elles présentent des exemples de bonnes pratiques à travers des entretiens et des témoignages.

En 2017, les deux organisations ont tenu trois séances de travail à Berne. Plusieurs entretiens formels, réalisés sur la base de questionnaires élaborés en commun, ont été conduits avec des expert-e-s du domaine de l'accueil de l'enfance dans toute la Suisse. *pro enfance* était en charge du volet romand et tessinois de l'enquête.

Par ailleurs, *pro enfance* a rencontré deux cinéastes. Sur la base des offres remises, il a été décidé de collaborer avec Baptiste Janon, choisi en particulier pour son approche analytique. L'Association a également créé la page Internet [www.proenfance.ch/transitions](http://www.proenfance.ch/transitions), laquelle présente le projet et des bonnes pratiques développées dans les villes de Carouge, Lausanne, Meyrin, Nyon, Onex ainsi que dans la région du Gros-de-Vaud.



Photo : Michela Locatelli.

### Découvrir le monde

Le projet « Découvrir le monde » a été initié par La voix pour la qualité/StimmeQ en 2015. Il est constitué de deux parties complémentaires. L'une est destinée aux familles et consiste en une exposition-découverte qui traite de thèmes liés à la qualité de l'accueil et de l'éducation de la petite enfance. L'autre partie invite les lieux d'accueil à organiser des événements afin d'enrichir les thèmes développés dans l'exposition et de mettre en contact des partenaires locaux.

En 2017, *pro enfance* a été sollicitée pour trouver deux lieux d'accueil et coordonner le projet en Suisse romande. L'Association a ainsi noué contact avec un groupe de communes genevoises qui, avec la collaboration du Bureau d'intégration des étrangers, souhaitait se mobiliser autour d'un projet commun portant

sur l'accueil de l'enfance et accueillir l'exposition. Les partenaires, dont *pro enfance*, ce sont rendus le 24 mars à Bellinzone à l'occasion du vernissage tessinois.

L'Association a aussi mandaté une cheffe de projet pour la venue de l'exposition à Carouge du 23 mars au 6 mai 2018 et a participé au groupe de pilotage à cinq reprises en appuyant en particulier la recherche de fonds. Le groupe de pilotage a aussi coordonné une multitude d'activités gratuites délocalisées. C'est la première fois que ces communes ont travaillé ensemble sur un projet aussi concret. Il s'agit des communes de Carouge, Confignon, Genève, Lancy, Meyrin, Onex, Plan-les-Ouates, Vernier, Versoix et Veyrier. Plus d'infos sont disponibles sur [www.decouvrir-le-monde.ch](http://www.decouvrir-le-monde.ch).

Après Bellinzone, Liestal et Carouge, la Ville de Lausanne accueillera à son tour l'exposition du 11 octobre 2018 au 6 janvier 2019 au Musée de la main UNIL-CHUV. *pro enfance* a participé à deux groupes de pilotage en 2017 et organisé une séance avec le Musée de la main UNIL-CHUV. L'exposition sera présentée au total à 7 reprises. En 2017, *pro enfance* a aussi traduit le contenu et la brochure de l'exposition « Découvrir le Monde ».

### Préparation d'un événement national en 2019

*pro enfance* prévoit d'organiser un événement national en 2019 et de le coordonner au niveau suisse romand en impliquant les acteurs du champ. La mise en œuvre de cet objectif a débuté en 2016. Il s'inscrit en continuité de l'état des lieux mené par l'Association et contribue à promouvoir l'accueil de l'enfance comme un pilier de la politique de l'enfance et de la famille.

En 2017, **deux séances annuelles de coordination** ont été organisées sur le plan national. Ces rencontres incluaient le Réseau d'accueil extrafamilial/Netzwerk Kinderbetreuung, la Commission suisse de l'Unesco et TIPI – Ticino Progetto Infanzia/Tessin Projet Enfance. *pro enfance* et le Réseau d'accueil extrafamilial se sont par ailleurs rencontrés à plusieurs reprises pour mettre en œuvre cet événement en 2019.



Table ronde du 30 novembre à Bienne.  
De gauche à droite : Thomas Jaun, Marianne Zogmal, Claudia Hametner, Sylvie Lacoste, Paola Solcà, Alice Panzera-Biaggi, Florence Pirard.

Dans cette perspective, *pro enfance*, le Réseau d'accueil extrafamilial et TIPI ont co-organisé une **table ronde nationale sur le thème « Politique de la petite enfance : coopérer par-delà les frontières linguistiques »** le 30 novembre à Bienne. La matinée a réuni une quarantaine d'expertes et d'experts provenant de toute la Suisse. La discussion a été alimentée par quatre exposés disponibles sur [www.proenfance.ch](http://www.proenfance.ch).



Projection du 25 septembre  
à Sion.

De gauche à droite :  
Diego Tarrago,  
Jean-Baptiste Dumas,  
Sandrine Bavaud,  
Lydia Héritier, Corine Rochat,  
Nathalie Epiney.



**Plusieurs axes consensuels ont été mis en avant** dont la nécessité de favoriser :

- une réflexion plaçant l'enfant au cœur des débats, notamment dans une perspective d'égalité des chances ;
- une reconnaissance sociétale de l'accueil de l'enfance ;
- l'octroi de moyens supplémentaires pour répondre aux missions du champ d'action ;
- une cohérence au niveau de la formation ;
- une articulation verticale entre les différents niveaux du système fédéral concernant la recherche et les décisions à prendre, en mettant notamment sur pied un observatoire pouvant servir de plateforme ;

- une articulation horizontale entre les professionnel-le-s afin de développer des synergies et de construire une vision partagée, par exemple en proposant des événements transversaux ou en relançant un projet de cadre référentiel permettant à chaque région de jouer son rôle.

**Au niveau romand**, *pro enfance* a par ailleurs organisé à Sion le 4 octobre, en collaboration avec les membres valaisans de son Conseil stratégique, la projection du film « Fenêtre sur l'accueil parascolaire », réalisé par la collection Vues d'ici ; l'objectif étant d'appuyer les synergies à déployer en 2019 dans le canton du Valais. Plus de 200 personnes étaient présentes. L'Association a aussi présenté les défis suisses romands de l'accueil de l'enfance et organisé le 25 septembre un atelier à l'attention d'une classe d'étudiant-e-s de l'Ecole supérieure du domaine social de Sion.

### Perspectives 2018-2019

- **Éditer et diffuser le texte fondateur de *pro enfance***, destiné aux professionnel-le-s et aux responsables politiques, afin de positionner l'accueil de l'enfance comme un pilier d'une politique globale de l'enfance. Un financement complémentaire doit encore être trouvé.
- **Développer une base de données de bonnes pratiques** suisses romandes en prolongement de l'état des lieux de l'accueil de l'enfance mené par *pro enfance*.
- **Finaliser la première étape d'une étude mettant en perspective l'efficacité des coûts de l'accueil de l'enfance et ses modes de financement** en collaboration avec le groupe experts de *pro enfance* et le bureau Interface. L'échantillonnage est élargi dans le cadre d'une deuxième étape, sous réserve des ressources financières qui doivent encore être trouvées.
- **Réaliser et diffuser une brochure ainsi qu'un court métrage sur le thème des transitions**, en partenariat avec kibesuisse.
- **Instituer des synergies** au sein et entre les cantons romands afin de promouvoir les outils développés

par *pro enfance*, de recenser les bonnes pratiques et d'appuyer l'événement 2019 initié par l'Association.

- **Accompagner le projet « Découvrir le monde »**, élaboré par La voix pour la qualité. Celle-ci est accueillie à Carouge du 23 mars au 6 mai et à Lausanne du 11 octobre au 6 janvier 2019. Une multitude d'activités gratuites à l'attention des enfants, proposées par des communes genevoises, sont accessibles sur [www.decouvrir-le-monde.ch](http://www.decouvrir-le-monde.ch). Les détails quant à l'offre lausannoise seront disponibles dans un deuxième temps.
- **Contribuer à l'élaboration d'un cadre d'orientation pour l'accueil parascolaire**, prévu par le Réseau d'accueil extrafamilial.
- **Participer à un projet de sensibilisation** en vue de développer l'accueil de la petite enfance au sein des petites et moyennes communes, coordonné par le Réseau d'accueil extrafamilial en continuum à l'événement national 2019.
- **Élaborer un message clé national** et préparer des idées de supports pour l'événement 2019, en complément au texte fondateur de *pro enfance*.

## Coopération et compréhension entre les acteurs de l'accueil de l'enfance

*pro enfance* a pour but de favoriser la coopération et la compréhension mutuelle entre les acteurs des domaines de l'accueil de l'enfance en Suisse romande, entre les différentes régions linguistiques suisses et au niveau national.

La mise en réseau des acteurs de l'enfance et les échanges de bonnes pratiques participent au développement de l'accueil et à la qualité des prestations. En outre, en répondant à diverses sollicitations, notamment à celles de l'Office fédéral des assurances sociales (OFAS), *pro enfance* constitue un partenaire de coopération avec la Confédération et les différents acteurs des domaines de l'accueil de l'enfance en Suisse.

En 2017, les actions suivantes ont été réalisées :

### En Suisse romande

- **Présentation de *pro enfance* et des défis relatifs à l'accueil de l'enfance** lors de l'Assemblée générale de l'Association neuchâteloise des directeurs/trices d'institutions pré et parascolaires (ANDIP) le 8 mai à Neuchâtel et lors de la remise des certificats d'Assistant-e socio-éducatif-ve décernés par l'Ecole Pierre-Coullery le 21 novembre au Locle.
- **Appui** à l'ANDIP dans l'objectif de définir sa stratégie à court et moyen terme et à l'Association romande des directeurs et directrices d'institutions de la petite enfance (ARDIPE) pour la conception de son site Internet. Une synthèse des bénéfices de l'accueil a notamment été rédigée à la demande de l'ANDIP.
- **Participation à divers événements** : forum « Intégration/Inclusion dans les structures d'accueil de jour de l'enfance » organisé par le Service enfance et cohésion sociale de Renens le 9 mars ; avant-première du film « Fenêtre sur l'accueil parascolaire », réalisé par la collection Vues d'ici, le 24 avril à Lausanne ; 10 ans de la Fondation pour l'accueil de jour des enfants (FAJE) le 11 mai à Lausanne ; Assemblée générale de la Revue [petite] enfance le 17 mai à Lausanne ; Assemblée générale Partenaire Enfance et Pédagogie (PEP) le 15 juin à Lausanne.



Image extraite du film « Fenêtre sur l'accueil parascolaire ». *pro enfance* a participé à l'avant-première qui s'est déroulée à Lausanne le 24 avril.

### Au niveau national et entre les régions linguistiques

- **Prises de position** : à la demande de la Conférence des directrices et directeurs cantonaux des affaires sociales (CDAS), *pro enfance* a rédigé deux prises de position sur les stages et sur l'attestation fédérale de formation professionnelle (AFP). Celle-ci a été traduite en allemand et présentée auprès du comité de la CDAS le 23 juin à Berne.
- **Prises de parole** : participation à une table ronde dans le cadre du Dialogue sur l'intégration « Entrer dans la vie en pleine santé » de la Conférence tripartite sur les agglomérations (CTA) le 4 mai à Berne ;

intervention lors de la conférence « Formation d'éducateur/trice ES : comment concilier les possibilités financières et la qualité pédagogique ? », co-organisée à Zurich par kibesuisse et AvenirSocial le 19 mai.

- **Participation à des groupes d'experts** : participation au groupe d'experts chargé d'accompagner l'évaluation du Programme fédéral d'incitation en matière d'accueil extrafamilial, commanditée par l'OFAS ; participation à la consultation de l'OFAS concernant l'avant-projet de modification de l'ordonnance fédérale sur les aides financières à l'accueil extra-familial pour enfants (OAAcc) ; participation

à un groupe de travail de SavoirSocial concernant la révision du plan de formation du CFC d'assistant-e socio-éducatif-ve (ASE); participation au comité stratégique de la Commission suisse de l'UNESCO, chargé d'élaborer d'ici fin 2018 un concept de politique éducative pour l'éducation et l'accueil de jour des enfants (EAJE).

- **Participation à divers événements:** troisième Conférence nationale sur l'intégration du 19 juin à Berne; colloque «Innover dans la lutte contre la pauvreté: favoriser les chances de formation par une continuité des offres» organisé par le Programme de lutte contre la pauvreté le 4 septembre à Aarau; rencontre de la coalition Ready du 15 septembre à Berne; repas «Encouragement précoce: Pourquoi il est important de développer les offres de garde et de soutien aux enfants?» organisé par l'Union des Villes Suisses (USV) le 26 septembre à Berne.

#### Mise en place ou consolidation de partenariats

- **Participation à la coalition nationale informelle** réunissant la Commission suisse de l'UNESCO, le Réseau d'accueil extrafamilial, TIPÌ – Ticino Progetto Infanzia/Tessin Projet Enfance et *pro enfance*. Celle-ci s'est réunie en 2017, le 15 mai à Bellinzone et le 26 septembre à Berne, afin d'échanger sur les projets en cours et les enjeux de l'accueil de l'enfance.
- **Signature de la «Charte Ready!»,** initiée par la Fondation Jacobs. Cette charte s'inscrit dans la mise en œuvre de la «campagne Ready!» qui vise à sensibiliser les autorités locales, cantonales et fédérales compétentes en vue d'une politique globale de la petite enfance. *pro enfance* a choisi de signer cette charte afin de créer des ponts avec les autres régions linguistiques, de favoriser un éveil de qualité des plus jeunes et de garantir l'égalité des chances.
- **Co-organisation de la table ronde «Politique de la petite enfance dans le Nord-Ouest de la Suisse»** le 7 décembre à Liestal, destinée aux élu-e-s dans le cadre de l'exposition «Découvrir le monde». Cette démarche s'insère dans un projet de sensibilisation des autorités politiques, porté par le Réseau d'accueil extrafamilial.

- À l'initiative du Réseau d'accueil extrafamilial, rencontre avec le Pour-cent culturel Migros dans l'objectif de traduire une brochure portant sur l'**éveil culturel**, co-éditée également par l'Ecole des arts de Berne, et d'associer la Suisse romande à un projet visant à rapprocher le domaine de la petite enfance avec les milieux de la médiation culturelle et des arts.
- Rencontre avec la Fondation Radix, chargée d'organiser des séminaires, dont deux en Suisse romande, pour présenter des **outils destinés aux petites et moyennes communes** de manière à développer l'offre de la petite enfance (brochure proposant des bonnes pratiques qui résultent d'une étude menée par l'Association suisse des communes et projet primokiz2 initié par la Fondation Jacobs).
- Sollicitation du Centre de ressources en éducation de l'enfance (CREDE) pour répondre à la demande de kibesuisse de collaborer avec un partenaire romand dans la perspective d'**accroître la participation des hommes dans le domaine de l'accueil de l'enfance**.

#### Perspectives 2018-2019

- **Participer à des rencontres, consultations ou journées de réflexion** permettant de consolider les liens entre la Suisse romande et le niveau national et contribuer ainsi à la construction d'une vue d'ensemble de l'accueil de l'enfance en Suisse.
- **Contribuer à positionner l'accueil de l'enfance** en tant que pilier d'une politique publique de l'enfance et de la famille.
- **Participer au comité stratégique de la Commission suisse de l'UNESCO**, chargé d'élaborer d'ici la fin 2018 un concept de politique éducative pour l'éducation et l'accueil de jour des enfants (EAJE).

## Information aux membres et aux milieux intéressés

The screenshot shows the homepage of the 'pro enfance' website. At the top left is the logo 'pro enfance' with the tagline 'plateforme romande pour l'accueil de l'enfance'. Navigation links include 'Accueil', 'Qui sommes-nous?', 'Membres', 'Prestations', 'Projets', 'Etat des lieux', and 'Thématiques'. A search bar is located at the top right. The main content area features several articles:

- Le professeur Philip D. Jaffé parraine pro enfance**: A short article about the benefits of human progress for children.
- Parascolaire - Enfance et inégalités sociales**: A link to a book review by Martine Court.
- Le canton de Vaud se dote d'une convention collective de travail pour l'accueil de l'enfance**: A link to a news article about a new collective agreement in the canton of Vaud.
- Pourquoi une plateforme romande pour l'accueil de l'enfance ?**: A link to an article explaining the platform's mission and goals.
- Soutiens de personnalités à pro enfance**: A link to a page listing supporters of the organization.

Deux infolettres *pro enfance* ont été diffusées et le cercle des destinataires élargi. En outre, deux communiqués de presse ont été diffusés. L'un visait à promouvoir la brochure «Eloge de la diversité» et plus largement la thématique de la diversité, le second présentait le positionnement de *pro enfance* concernant l'accueil de l'enfance.

Le site Internet [www.proenfance.ch](http://www.proenfance.ch) a aussi été régulièrement actualisé.

## L'Association



*pro enfance* promeut des outils comme la Revue [petite] enfance.

En 2017, la consolidation de *pro enfance* s'est poursuivie. Diverses démarches de recherches de fonds ont été entreprises. Les négociations avec la Fondation Jacobs se sont poursuivies et ont permis d'aboutir à un premier accord pour la période 2018-2020. Le dépliant de présentation de *pro enfance* a été diffusé auprès de 150 femmes entrepreneurs qui font la Suisse. Suite à la volonté du Conseil fédéral de diminuer de 20% le crédit lié aux organisations familiales, des appuis parlementaires ont été sollicités. Les démarches entreprises par les organisations concernées, dont celles de Pro Familia Suisse en particulier, ont permis de négocier une diminution de 3% de ce crédit – conformément aux restrictions imposées aux faïtières actives dans des domaines tiers.

Un contrat de prestation a été signé avec StimmeQ/ La voie pour la qualité pour l'accueil de l'exposition «Découvrir le monde», Le fichier d'adresses de *pro enfance* a en outre été complété afin de développer le réseau de l'accueil de l'enfance et de ses services partenaires. Le site Internet de l'association a été transféré sur [www.proenfance.ch](http://www.proenfance.ch). Le dépliant promotionnel de *pro enfance* a été adapté à la nouvelle ligne graphique de l'Association. Enfin, *pro enfance* a répondu à diverses demandes de traduction de l'allemand vers le français et édité un premier lexique allemand-français.

### Organes de *pro enfance*

*pro enfance* dépend d'un **Comité** dont les membres sont issus des trois domaines de l'accueil de l'enfance. Ce dernier définit l'orientation politique et stratégique de l'Association, sur recommandation du Conseil stratégique et approbation de l'Assemblée générale. Il supervise également l'activité de l'Association.

En 2017, le Comité était composé de dix personnes et s'est réuni à sept reprises. Les membres du Comité ont participé à différents groupes de travail. Ils ont aussi contribué à la mise en œuvre opérationnelle du colloque du 3 novembre.

Lors de l'Assemblée générale du 27 avril 2017, M<sup>me</sup> Marianne Zogmal a remis la présidence de l'Association à M<sup>me</sup> Francine Koch. Cette passation s'est déroulée dans un esprit de continuité des fondements de *pro enfance* en tant que plateforme romande

pour l'accueil de l'enfance. M<sup>me</sup> Zogmal a, quant à elle, été élue vice-présidente et M<sup>me</sup> Mali de Kerchove a rejoint le Comité. M. Jean-Claude Seiler est devenu membre d'honneur du Comité de *pro enfance*; il demeure membre du Conseil stratégique de l'Association.

Le **Conseil stratégique** est un organe consultatif et de soutien au Comité. Il élabore à l'intention du Comité des recommandations définissant l'orientation stratégique de *pro enfance* à moyen et long terme. Il peut être consulté par le Comité sur d'autres objets.

En 2017, le Conseil stratégique regroupe 29 acteurs de l'accueil de l'enfance, issus de tous les cantons romands et des trois domaines de l'accueil. Il a été invité durant une demi-journée, le 30 novembre à Bienne, afin d'approfondir en particulier les questions de gouvernance de l'accueil de l'enfance.

### Membres du Comité

M. Robert Baeriswy  
M<sup>me</sup> Esther Balz  
M<sup>me</sup> Lydia Héritier  
M<sup>me</sup> Francine Koch, Présidente  
M<sup>me</sup> Anne Kummer  
M<sup>me</sup> Barbara Mali de Kerchove  
M<sup>me</sup> Claudia Mühlebach  
M<sup>me</sup> Annelise Spack  
M<sup>me</sup> Annette Wicht  
M<sup>me</sup> Marianne Zogmal, Vice-présidente

### Membres du Conseil stratégique

Membres du comité  
M<sup>me</sup> Clelia Argenziano  
M<sup>me</sup> Christine Bastet  
M<sup>me</sup> Véronique Bressoud  
M. Jean-Claude Crevoisier  
M<sup>me</sup> Sophie Demaurex  
M. Nicolas Diserens  
M. Jean-Baptiste Dumas  
M<sup>me</sup> Nathalie Epiney  
M<sup>me</sup> Christine Guinard Dumas  
M<sup>me</sup> Fabienne Guinchard Hayward  
M<sup>me</sup> Agnes Monnet  
M. Jean-Philippe Robatti  
M<sup>me</sup> Véronique Saucy  
M. Jean-Claude Seiler  
M. Diego Tarrago  
M<sup>me</sup> Bérénice Willemin

Les fonctions des membres du Comité et du Conseil stratégique sont disponibles sur [www.proenfance.ch](http://www.proenfance.ch).

Le **Secrétariat général** de *pro enfance* est composé de M<sup>mes</sup> Sandrine Bavaud en tant que secrétaire générale à 100%, Sibylle l'Eplattenier en tant que secrétaire-comptable à 40% et Bénédicte Savary chargée de communication-traduction à 12%. Il est en outre appuyé pour des relectures bénévoles par M<sup>mes</sup> Mélanie Gnerre, Victoire Margairaz, Laurianne Mennetret et Claudine Meylan. M<sup>me</sup> Marie Pillet a été engagée quant à elle pour un stage dans le cadre de son Master en sciences de l'éducation à l'Université de Fribourg.

Un **Conseil consultatif** composé de 22 parlementaires des deux Chambres fédérales et provenant de l'ensemble de la Suisse romande.

### Reconnaisances officielles

*pro enfance*, en tant que faîtière, est reconnue par ses membres. 169 acteurs du champ de l'accueil de l'enfance, issus des cantons romands, ont participé à son Assemblée générale constitutive le 14 octobre 2014. De plus, l'Association est reconnue en tant que partenaire de la Confédération.

Par leur engagement et leur participation bénévole dans le Comité et le Conseil stratégique de *pro enfance*, de nombreuses personnes issues des différents cantons romands contribuent à favoriser la coordination entre les réalités communales et cantonales et le niveau romand et national.

### Soutiens financiers

Outre une subvention de l'Office fédéral des assurances sociales (OFAS), octroyée pour la période 2016-2019, *pro enfance* a bénéficié en 2017 d'un soutien financier ou de prestations en nature des instances suivantes :

#### Etat des lieux de l'accueil de l'enfance en Suisse romande

- Loterie Romande
- Pour-cent culturel Migros

#### «Découvrir le monde» en Suisse romande

- Association des Cadres des Institutions de la Petite Enfance Genevoise – ACIPEG
- Association Suisse-Québec
- Bureau de l'intégration des étrangers Genève
- Centre de ressources en éducation de l'enfance - CREDE
- Communes genevoises de Carouge, Confignon, Gevève, Lancy, Meyrin, Onex, Plan-les-Ouates, Vernier, Versoix, Veyrier
- Commune de Lausanne
- Fondation Meyrinoise du Casino
- Fonds Ex Spielmann-Keller
- Haute école de travail social et de la santé, eesp Lausanne HES-SO
- Loterie Romande Genève

### Evénement 2019

- Ecole Supérieure domaine social de Sion
- Loterie Romande
- Pour-cent culturel Migros
- OrTra Valais

#### «Eloge de la diversité»

- Hamasil Stiftung
- Haute école de travail social et de la santé, eesp Lausanne HES-SO
- Loterie Romande
- Pour-cent culturel Migros
- Réseau d'accueil extrafamilial

#### Consolidation de l'Association

- Fondation Jacobs

## Finances

Les produits s'élèvent en 2017 à CHF 331'577.– (CHF 236'067.– en 2016). CHF 9'000.– sont alloués au fonds de réserve non affecté. Le Comité de *pro enfance* propose à l'Assemblée générale du 19 avril 2018 d'attribuer le résultat de l'exercice de CHF 138.93 au capital.

L'Association applique les principes comptables généralement admis en Suisse. Les comptes sont établis suivant le principe de la continuité de l'exploitation.

Les subventions et dons sont comptabilisés comme revenu durant l'année à laquelle ils se réfèrent. Les montants perçus de façon anticipée sont affectés au fonds de réserve. Celui-ci inclut des contributions de CHF 38'000 de la Loterie Romande, CHF 10'000 du Pourcent culturel Migros et CHF 12'000 du Bureau de l'Intégration des étrangers du canton de Genève.

Les comptes 2017 ont été vérifiés par Fiduconsult Fidyver SA à Montagny-près-Yverdon.

<b>BILAN AU 31.12.2017</b>	
<b>ACTIF</b>	<b>113 896.30</b>
<b>Disponible</b>	<b>108 082.35</b>
PostFinance	108 082.35
<b>Réalisable</b>	<b>4 513.70</b>
Charges payées d'avance	4 013.70
Produits à recevoir	500.00
<b>Actifs immobilisés</b>	<b>1 300.25</b>
Dépôt loyer	1 300.25
<b>PASSIF</b>	<b>104 796.30</b>
<b>Dettes et fonds affectés</b>	<b>76 735.05</b>
Charges à payer	16 735.05
Fonds de réserve affecté	60 000.00
<b>Fonds non affectés</b>	<b>27 922.32</b>
Fonds de réserve non affecté	10 000.00
Capital en début d'exercice	17 922.32
<b>RÉSULTAT DE L'EXERCICE</b>	<b>138.93</b>

<b>COMPTE D'EXPLOITATION</b>		
	<b>2016</b>	<b>2017</b>
<b>PRODUITS</b>	<b>236 067.10</b>	<b>331 577.15</b>
<b>Cotisations, dons, subventions</b>	<b>194 500.00</b>	<b>208 200.00</b>
Cotisations	26 900.00	29 900.00
OFAS	109 100.00	109 800.00
Dons	39 500.00	49 500.00
Loterie romande	19 000.00	19 000.00
<b>Prestations, projets, mandats</b>	<b>41 567.00</b>	<b>123 377.00</b>
Indemnités prestations	14 102.00	7 800.00
Programme pauvreté	14 385.00	
Etat des lieux	12 000.00	23 272.00
Découvrir le monde	1 080.00	9 160.00
Découvrir le monde Genève		18 000.00
Evénement 2019		2 000.00
<b>Divers</b>	<b>0.10</b>	<b>0.15</b>
Intérêts compte CCP	0.10	0.15
<b>CHARGES</b>	<b>235 333.05</b>	<b>331 438.22</b>
<b>Charges de personnel</b>	<b>146 932.40</b>	<b>187 490.65</b>
Salaires	125 933.15	163 295.68
Charges sociales	18 562.55	21 536.17
Formation continue		650.00
Prestations de tiers	2 436.70	2 008.80

	<b>2016</b>	<b>2017</b>
<b>Prestations, projets, mandats</b>	<b>23 303.10</b>	<b>114 759.55</b>
Programme pauvreté	9 135.20	
Eloge de la diversité		22 264.70
Etat des lieux	14 167.90	14 323.90
Evénement 2019		10 630.45
Transitions		12 844.50
Découvrir le monde		36 696.00
Découvrir le monde Genève		18 000.00
Traduction Revue petite enfance		
<b>Charges d'exploitation</b>	<b>36 097.55</b>	<b>20 188.02</b>
<b>Charges de locaux</b>	<b>7 626.40</b>	<b>8 977.00</b>
Loyers	6 450.00	7 800.00
Locations de salles	811.00	1 177.00
Assurance RC	365.40	
<b>Charges d'administration</b>	<b>28 471.15</b>	<b>11 211.02</b>
Matériel de bureau	1 750.85	917.30
Imprimés + graphisme	17 330.35	2 231.17
Envois	804.55	971.80
Honoraires fiduciaire	1 620.00	3 580.40
Annonces		100.00
Informatique	2 958.90	323.10
Frais de représentation	1 158.40	1 549.15
Frais de déplacement	2 809.80	1 452.50
Frais Postfinance	38.30	85.60
<b>Résultats exceptionnels</b>	<b>29 000.00</b>	<b>9 000.00</b>
Attribution au fonds non affecté	29 000.00	9 000.00
<b>RÉSULTAT</b>	<b>734.05</b>	<b>138.93</b>

**Ensemble nous pouvons développer  
la qualité et le nombre de places d'accueil  
pour les enfants !**

#### **Remerciements**

Les membres du Comité, du Conseil stratégique, du Conseil consultatif et du Secrétariat général de *pro enfance*, ainsi que toutes les autres personnes qui ont soutenu de près ou de loin l'Association sont ici chaleureusement remerciés pour leurs contributions riches et variées. Les donateurs qui ont accordé leur confiance à *pro enfance* sont également vivement remerciés pour leurs soutiens.



plateforme romande pour l'accueil de l'enfance

Ch. des Croix-Rouges 8

1007 Lausanne

Tél. 021 323 73 63

info@proenfance.ch

www.proenfance.ch

CCP 14-524387-4

IBAN CH 0900 0000 1452 4387 4