

10 ans

Rapport d'activité
2024

**« Les enfants sont créateurs d'horizons
et les professionnel·les de l'enfance jouent certainement
un rôle essentiel d'éveil au monde !!! »**

10 ans de Pro Enfance

Remerciements

Pour soutenir le développement de l'accueil de l'enfance partout en Suisse, une plateforme romande ne saurait exister sans l'intérêt qu'elle suscite. Aussi, les membres de Pro Enfance, son Comité, Conseil stratégique et Secrétariat général reçoivent ici toute notre gratitude.

Toutes les personnes qui ont appuyé de près ou de loin la mise en œuvre des activités de l'association, ainsi que ses donateurs, reçoivent également la reconnaissance de Pro Enfance.

Impressum

Edition

Pro Enfance - plateforme romande pour l'accueil de l'enfance

Graphisme

Grafix Fribourg

Sommaire

Pro Enfance en bref	2
Préambule	3
Axes stratégiques 2022-2025	4
Côté Projets	5
État des lieux de l'accueil parascolaire	5
Élaboration d'un concept d'éducation et d'accueil de l'enfance	6
Accompagnement pratique du développement de projets locaux	7
10 ans de Pro Enfance	11
Une présence et des réponses diversifiées	12
En Suisse romande	12
Sur le plan national	14
L'éveil esthétique et la participation culturelle de la petite enfance	15
Information aux membres et aux milieux intéressés	16
L'association Pro Enfance	16
Organes de l'association	16
Reconnaisances officielles	17
Finances et partenaires financiers	19

Pro Enfance en bref

Créée le 10 octobre 2014, Pro Enfance – plateforme romande pour l'accueil de l'enfance est une association à but non lucratif.

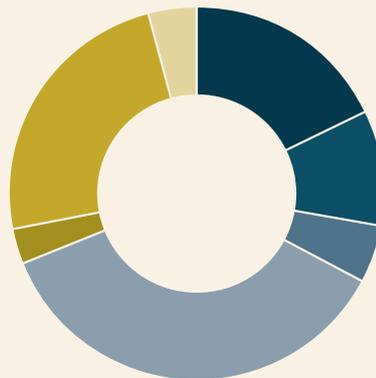
Pro Enfance a pour mission de regrouper et de représenter les acteurs de l'accueil de l'enfance des cantons romands, de droit privé ou public. Elle met son expertise au service du développement de l'accueil de l'enfance en collaboration avec d'autres instances nationales.

Pour assurer une cohérence de la prise en charge des enfants de 0 à 12 ans, Pro Enfance regroupe l'accueil en institution de la petite enfance, l'accueil parascolaire et l'accueil familial de jour. Pro Enfance articule plus largement ses actions avec la politique de l'enfance et celle de la famille.

À fin 2024, l'association comptait 161 membres, dont 114 membres collectifs (organisations faîtières ou regroupements de structures d'accueil, associations professionnelles, institutions de formation et de formation continue, services communaux, structures d'accueil, prestataires de services, professionnel·les actifs et actives dans le domaine de l'enfance) et 47 membres individuels (2023 : 159 membres, dont 111 collectifs et 48 individuels).

Pourcentage de membres collectifs par modalités d'accueil

Accueil de l'enfance	18%
Accueil familial de jour	10%
Accueil parascolaire	5%
Accueil petite enfance	36%
Accueil petite enfance/AFJ	3%
Accueil pré-parascolaire	24%
Autre	4%



« Accueil de l'enfance » inclut des organismes regroupant l'accueil petite enfance, l'accueil parascolaire et l'accueil familial de jour (AFJ)

Préambule

10 ans déjà! Créée le 10 octobre 2014 à Yverdon-les-Bains, Pro Enfance a célébré son anniversaire en septembre dernier à Sion, avec l'ambition de donner un nouvel élan à l'accueil de l'enfance.

Son engagement a conduit à des avancées notables, comme l'illustre le film *Une décennie au service de l'enfance – Rétrospective des actions déployées par Pro Enfance* (2024). Présente dans les cantons, active dans le débat public et initiatrice de la campagne nationale *Les enfants dessinent l'avenir* (2019), l'association a nourri réflexion et action autour de l'accueil et de l'encouragement des jeunes enfants.

Les états des lieux menés en Suisse romande ont contribué à une identité commune du secteur et au partage d'expertises, tant au niveau cantonal que national. Publications et textes de référence, tels que *Éloge de la diversité* (2017), *L'accueil de l'enfance comme pilier d'une politique publique* (2018) ou encore *Préoccupations des acteurs de l'accueil de l'enfance* (2021), restent des ressources précieuses pour contextualiser les enjeux et y répondre.

Pro Enfance a également recentré l'attention sur l'enfant, notamment à travers les travaux ayant mené à la publication de la Commission suisse pour l'UNESCO *Instaurer une politique de la petite enfance* (2019). Son action a favorisé une meilleure compréhension entre les régions linguistiques grâce à des collaborations avec Kibesuisse et le Tessin. La conférence de presse commune de septembre a été un moment fort de cette coopération. L'élaboration du *Concept national de l'éducation et de l'accueil de l'enfance*, prévu pour 2025 et préconisant une formation pédagogique pour l'ensemble des collaborateurs et collaboratrices, en est une illustration.

Le rôle des acteurs locaux et des professionnel·les de terrain est essentiel pour répondre aux besoins des enfants et des familles. Toutefois, une plateforme romande demeure cruciale pour une approche cohérente. À l'aube de cette nouvelle décennie, le bilan de Pro Enfance confirme son importance. Un immense merci à toutes celles et ceux qui portent cette dynamique par leur engagement, leurs compétences et leur créativité!

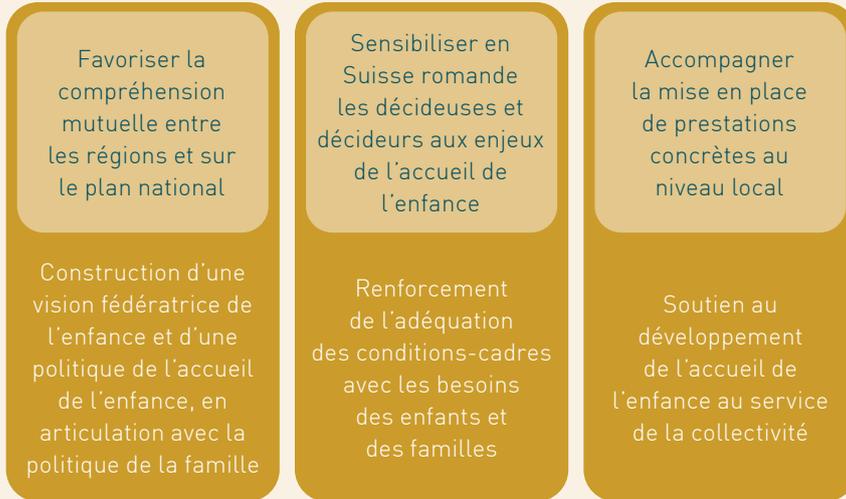


Alexandre Bédât
Président



Sandrine Bavaud
Secrétaire générale

Aperçu synoptique des objectifs et des finalités 2022-2025 de Pro Enfance



Rendre visibles les pratiques de l'accueil de l'enfance

Apporter des réponses et des positionnements concertés

Mettre en réseau les acteurs du champ et les décideurs

Renforcer l'expertise du domaine

Axes stratégiques 2022-2025

Les projets et démarches mis en œuvre en 2024 par Pro Enfance se fondent sur les trois axes stratégiques 2022-2025 arrêtés par l'Assemblée générale. Ils visent à :

- contribuer à la construction d'une politique nationale de l'enfance et plus particulièrement de l'accueil de l'enfance, qui tienne compte des spécificités des régions linguistiques (consolider la collaboration entre les organisations, la considération des enfants de 0 à 12 ans, la cohérence des démarches de l'accueil de l'enfance avec les prestations orientées vers les familles) ;
- sensibiliser en Suisse romande les décideurs et les décideuses aux enjeux de l'accueil de l'enfance afin de renforcer l'adéquation des conditions-cadres avec les besoins des enfants et de leurs familles (contribuer à la circulation de l'information et à la mutualisation des savoirs et des expériences) ;
- accompagner la mise en place de prestations concrètes au niveau local afin de soutenir le développement de l'accueil de l'enfance (accompagner des instances et l'intégration de prestations d'encouragement au niveau des processus).

Côté Projets

Les projets initiés par Pro Enfance favorisent le dialogue et contribuent aux transferts de savoirs et à la compréhension mutuelle. Ils mettent en lumière les défis du domaine d'activité et participent à renforcer l'identité suisse romande de l'accueil de l'enfance. La finalité consiste à définir une politique nationale de l'accueil de l'enfance susceptible de considérer les diversités locales et d'offrir des prestations cohérentes et inclusives au service des plus jeunes de notre société, des familles et de la collectivité.

État des lieux de l'accueil parascolaire

Le projet « Pour une construction de l'accueil parascolaire au même titre que l'accueil de la petite enfance » a débuté en 2022. Il vise à soutenir les missions socio-éducatives du parascolaire ; renforcer une identité commune du champ au service des bénéficiaires ; articuler conjointement les conclusions romandes avec les perspectives des autres régions linguistiques et le champ englobant l'accueil de l'enfance. Les résultats seront disponibles en 2025 et contribuent à alimenter l'édition d'un Cadre d'orientation 2.0 pour les 0-12 ans, initié par la faîtière Alliance Enfance et auquel Pro Enfance participe.

Après s'être rendue en 2023 dans les cantons de Fribourg, Jura et Vaud, Pro Enfance a organisé des

rencontres dans les cantons de Genève, Neuchâtel et Valais en 2024. Entre 15 et 30 personnes étaient présentes par événement, représentant des acteurs diversifiés – dont le milieu de l'école obligatoire. Les objectifs ont consisté à mettre en réseau les protagonistes du champ de l'accueil parascolaire ; questionner la gouvernance et les systèmes de financement ; définir le champ d'action, les missions et les défis du domaine ; documenter et rendre visibles les pratiques. Les synthèses des rencontres et des éléments de contextualisation cantonaux sont disponibles sur proenfance.ch/etat-des-lieux-de-laccueil-parascolaire.

Sur la base de l'état des lieux mené dans les cantons, le Conseil stratégique de Pro Enfance et le groupe de pilotage du projet ont été invités pour échanger sur les recommandations suisses romandes susceptibles d'être publiées en 2025. Le groupe d'accompagnement scientifique a soutenu quant à lui la rédaction des conclusions suisses romandes et a été sollicité pour guider le cadre d'orientation national coordonné par Alliance Enfance. Enfin, deux rencontres en visioconférence avec la faîtière ont été organisées dans l'objectif de coordonner les démarches de l'état des lieux romand du parascolaire et porter la réflexion sur la perspective suisse alémanique.

Élaboration d'un concept national d'éducation et d'accueil de l'enfance

Kibesuisse et Pro Enfance ont finalisé en 2024 un « Concept national pour l'éducation et l'accueil de l'enfance » (à paraître en 2025), incluant les modalités d'accueil collectif et familial de jour pour les enfants de 0 à 12 ans. Il met en évidence la complexité des défis auxquels le secteur est confronté, définit des principes fondateurs communs et des pistes de solutions favorables aux acteurs du secteur d'activité et aux décideurs cantonaux et nationaux.

Concrètement, ce concept délimite le champ d'action des partenaires, la professionnalisation du personnel éducatif, ainsi que des exigences de qualité. La question du financement du secteur d'activité et celle de l'inclusion des enfants sont également abordées. Les discussions entamées en 2022 ont contribué à appréhender les contextes spécifiques aux régions linguistiques et à renforcer la compréhension mutuelle. A cet effet, l'Association pour l'accueil de l'enfance tessinoise (ATAN) et l'Association tessinoise pour l'accueil familial de jour (FTFDI) ont été consultées en 2024. Les points de convergence ont ainsi permis de définir une vision et des recommandations conjointes.

Pour parler d'une même voix sur le plan national, un dossier et une conférence presse ont été conjointement organisés avec Kibesuisse, l'Association pour l'accueil de l'enfance tessinoise (ATAN) et l'Association tessinoise pour l'accueil familial de jour (FTFDI), le 4 septembre à Berne. L'attention s'est en particulier focalisée sur l'exigence d'un 100% de personnel formé et le besoin de mesures concrètes pour lutter contre la pénurie de professionnel·le. La démarche a également donné lieu à une lettre ouverte destinée aux autorités, en particulier à la CDAS/CDIP.

Les faitières de l'accueil de l'enfance se sont rencontrées lors d'une conférence de presse pour présenter des recommandations communes. Photo : Kibesuisse.

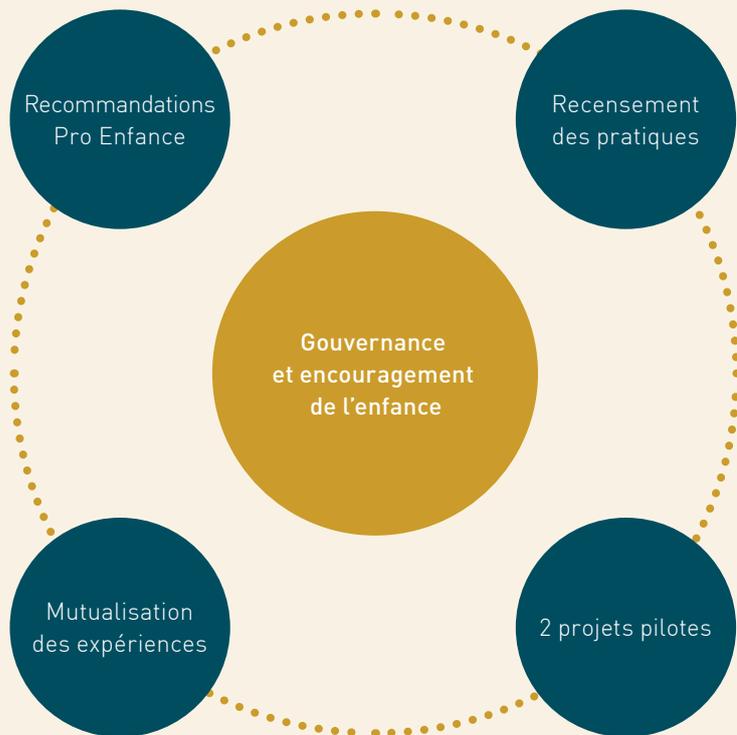


Accompagnement pratique du développement de projets locaux

Pour soutenir l'accompagnement des processus de développement des prestations d'accueil, Pro Enfance recense depuis 2022 les pratiques développées en Suisse romande en matière d'encouragement de l'enfance et de gouvernance, met en œuvre deux projets pilotes locaux et favorise la mutualisation des expériences. Les expérimentations concrètes permettent à l'association d'établir des recommandations à l'échelle romande et nationale ou encore de mettre à disposition les compétences acquises pour appuyer les sollicitations. Les conclusions seront disponibles en 2025.

Un projet pilote questionnant l'encouragement de l'enfance

La collaboration entamée en 2022 avec un jardin d'enfants de la commune d'Aigle (Vaud) s'est poursuivie en 2024. Celle-ci s'inscrit dans le cadre d'un projet pilote portant sur le développement de prestations d'encouragement de l'enfance. Il met l'accent plus spécifiquement sur le plurilinguisme et s'inscrit



en relation avec l'initiative « Ici.ensemble pour des projets qui rassemblent ». Diverses pratiques ont été étudiées et des activités ont été introduites pour faciliter les transitions autour de l'enfant et l'accès aux livres.

En 2024, des échanges avec trois structures d'accueil ont été organisés afin de présenter le projet pilote, de connaître les besoins du terrain et d'élargir les démarches empiriques. Pro Enfance est aussi intervenue lors d'un colloque sur l'encouragement précoce, organisé par la Direction de l'enfance et de la jeunesse et la Direction de la santé du canton de Vaud, ce qui a permis de partager les messages-clés de l'association. Le projet a aussi été présenté à une délégation venant de Lille, organisée par Partenaire Enfance et Pédagogie (PEP) en lien avec le projet « Erasmus 2018-2023 ».

Le livre plurilingue « La Soupe au Caillou » a été complété par de nouvelles traductions et des enregistrements en collaboration avec les parents de la Pirouette, et remis aux acteurs de la commune d'Aigle (classes de 1^{re} et 2^e année, structure d'accueil collectif et familial de jour, espace d'animation).

Les démarches ont donné lieu à la publication du fascicule « Encouragement de l'enfance – Comment favoriser le plurilinguisme et l'éveil aux langues en structure d'accueil ? ». Il présente l'expérience empirique menée en collaboration avec La Pirouette et des pistes d'action concrètes. Cinq cents exemplaires ont été diffusés en Suisse romande. En complément, une cartographie de pratiques romandes et un recensement de la documentation ont été édités. Ces trois supports sont disponibles sur proenfance.ch/accompagnement-de-prestations-locales.

Le groupe de travail romand s'est réuni à trois reprises en visioconférence. Les échanges ont permis d'accompagner le projet pilote et d'anticiper la rédaction du document de synthèse de l'ensemble des démarches entreprises, prévu en 2025.

Un projet pilote pour appuyer la gouvernance de la formation continue

En réponse aux aspirations manifestes des acteurs locaux et à l'évolution sociétale, le second projet pilote consiste à appuyer les processus pour soutenir le développement de l'offre de formation continue. A cet effet, Pro Enfance est intervenue en 2024 dans les cantons du Valais et de Fribourg.

L'organisation de quatre rencontres cantonales a permis de renforcer la mise en réseau et la coordination des acteurs impliqués dans la formation continue au niveau du Valais romand. La création d'un catalogue s'est concrétisée par la mise en place d'une plateforme en ligne recensant l'offre. Lancée au printemps 2024, la diffusion de l'information auprès des communes et des structures d'accueil valaisannes a permis de souligner l'importance de la formation continue dans le champ de l'enfance.

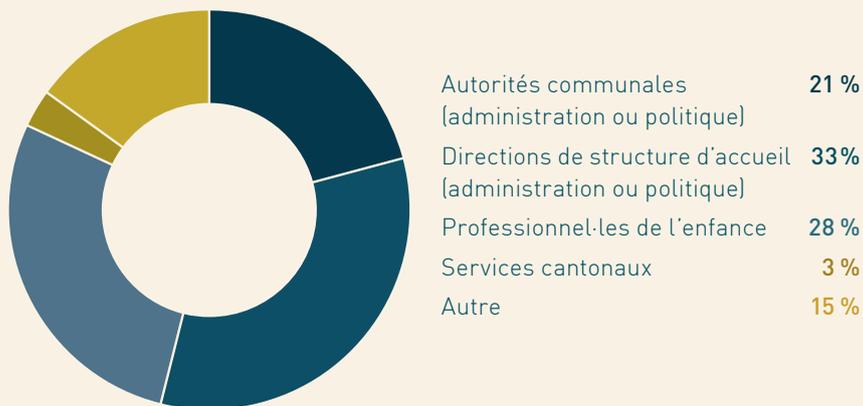
Le projet pilote valaisan a été présenté aux acteurs fribourgeois afin d'envisager une duplication de celui-ci, moyennant une adaptation au contexte du canton. Un groupe de travail a été constitué et s'est réuni à deux reprises. Un questionnaire visant à déterminer les besoins en matière de formation continue a été préparé et traduit en allemand. Il a été diffusé auprès des professionnel·les de l'enfance fribourgeois et une synthèse des réponses a été établie.

Les « Rencontres en ligne Pro Enfance » pour mutualiser les pratiques

Les « Rencontres en ligne Pro Enfance » sont principalement destinées aux autorités communales et aux directions des structures d'accueil collectif et familial de jour. Elles mettent en lumière ce qui se fait concrètement sur le terrain. En 2024, huit rencontres ont été organisées. Elles ont permis d'échanger à partir d'exposés introduits par des expertes et experts provenant de différents cantons et donné lieu à des articles de synthèse disponibles sur proenfance.ch/accompagnement-de-prestations-locales.

Répartition des inscriptions aux « Rencontres en ligne Pro Enfance » par catégorie d'inscription (%)

Les huit rencontres en ligne proposées en 2024 totalisent 270 inscriptions.



Les rencontres ont permis d'aborder des thématiques diversifiées en mettant l'accent sur des questions de gouvernance. Elles ont porté sur la promotion de la lecture et du langage dans les structures d'accueil de l'enfance ; les interactions entre le politique et le milieu associatif par le biais de la participation culturelle des tout-petits ; les enjeux de la municipalisation des structures d'accueil ; les repas libres en accueil parascolaire ; la présentation d'un projet communal de bibliothèques inclusives ; les transitions dans le parcours des enfants ; les atouts et les défis des conventions collectives de travail pour l'accueil de l'enfance ; l'impact de la posture professionnelle en matière de pratiques inclusives.

Entre 18 et 68 personnes étaient présentes suivant la rencontre. Par ailleurs, afin de renforcer les relations de proximité et alimenter son état des lieux, Pro Enfance a rencontré 49 communes ou associations intercommunales.

10 ans de Pro Enfance

Les enfants sont créateurs d'horizons et les professionnel·les de l'enfance jouent certainement un rôle essentiel d'éveil au monde! Pour sa journée d'anniversaire, convaincue de cette vision, Pro Enfance a souhaité répondre aux besoins du terrain en offrant un nouveau souffle à l'accueil de l'enfance le 30 novembre à Sion, dans les locaux de la HES-SO-Valais.

Pour le coup d'envoi, près de 80 participant·es étaient présents pour applaudir les professionnel·les qui accompagnent quotidiennement les enfants et les familles. Des ovations ont également retenti pour remercier l'implication des institutions valaisannes dans cette journée: Fédération valaisanne de l'accueil familial de jour, Filière Éducation de l'enfance et Teams Academy de la HESTS-Valais, La gare, art et jeunesse, l'OrTra Santé-Social Valais. Elles ont également résonné pour les étudiantes et étudiants qui choisissent la voie de l'accueil de l'enfance.

La collaboration entreprise avec les étudiant·es de la HESTS-Valais pour l'événement a également été saluée. Leur donner la possibilité de rendre visibles leurs pratiques participe certainement à faire entendre la voix des métiers de l'accueil de l'enfance en adéquation avec les responsabilités en découlant. La parole a ensuite été transmise aux intervenant·es de la matinée avec satisfaction. Celle-ci a reflété une

diversité de provenances et représenté l'ensemble des modalités d'accueil. Une table ronde s'est arrêtée sur les avancées de ces 10 dernières années et sur les défis à venir, notamment en présence de Lisa Mazzone, co-présidente d'Alliance Enfance. Des initiatives originales valorisant les métiers du domaine ont également pu être appréciées. L'après-midi, destiné plus particulièrement aux enfants et aux familles, a été propice à la curiosité et à l'échange.

Les 10 ans de Pro Enfance furent également l'occasion de procéder à une rétrospective des actions et des messages en faveur de l'accueil de l'enfance, définis jusqu'ici. Il en résulte une vidéo pouvant être visualisée sur le site Internet de la plateforme romande.

Une présence et des réponses diversifiées

Les réponses apportées aux requêtes particulières favorisent la diffusion des messages concertés de la plateforme romande pour l'accueil de l'enfance, et renforcent la coopération entre les cantons romands ainsi que sur le plan national. La mise en réseau des acteurs de l'enfance et le partage de pratiques participent au développement du champ. En répondant à des sollicitations d'horizons variés, Pro Enfance se présente comme un partenaire central et son expertise s'élargit.

En Suisse romande

- Invitation à Lausanne de M. Stéphane Rossini, directeur de l'Office fédéral des assurances sociales (OFAS), pour un échange sur les enjeux de l'accueil de l'enfance au regard des défis de la politique familiale en Suisse romande.
- Organisation d'une table ronde à Yverdon-les-Bains sur le thème de la pénurie de personnel avec une introduction des responsables de filière éducation de l'enfance ES de Neuchâtel, Valais et Vaud, ainsi que les présidents de l'OrTra Fribourg et l'ARDIVE, dans l'intention de mieux cerner les contextes et de mettre en lumière des pistes d'action.
- Élaboration d'un dossier thématique portant sur la pénurie de personnel (publication en 2025), considérant que le champ de l'accueil de l'enfance exige de renforcer en particulier l'attractivité du métier d'éducateur et d'éducatrice de l'enfance.
- Participation au Conseil scientifique de la formation pour les coordinateur-trices de l'accueil familial de jour de la HETSL et au Conseil professionnel de l'ESEDE-Lausanne.
- Échange avec des étudiant-es de l'ESEDE-Lausanne sur les enjeux socio-politiques de l'accueil de l'enfance ; intervention à la HETSL pour la remise de diplôme des coordinatrices de l'accueil familial.
- Co-organisation avec Kibesuisse de deux rencontres intercantionales de l'accueil familial de jour pour échanger sur des thématiques diversifiées.
- Organisation et animation d'une journée de formation continue sur le thème de la qualité pour les coordinatrices de l'accueil familial de jour du Valais, à la sollicitation de la faîtière du canton.
- Expertise pour une consultation sur les espaces et dispositifs d'encouragement précoce, menée par le Bureau de l'intégration et de la citoyenneté (BIC) du canton de Genève et de l'équipe de recherche de l'Université de Genève (ERDIE).

- Transmission d'observations à la requête de l'Alliance fribourgeoise des acteurs de l'enfance en relation à une consultation sur la stratégie pour la petite enfance du canton.
- Partage des messages de Pro Enfance du point de vue de l'enfant, à la demande des initiant-es d'un référendum genevois sur l'accueil de l'enfance.
- Analyse et diffusion d'un questionnaire en ligne « Pour une formation romande et certifiante d'éveil au livre, au récit et au langage ? » destiné aux professionnel·les, cadres ou directions afin de sonder l'intérêt d'une telle formation – à l'initiative de Bibliomedia, de l'Institut suisse Jeunesse et Médias (ISJM), du Centre de ressources en éducation de l'enfance (CREDE) et de Lirejeu.
- Conférence sur la santé psychique des professionnel·les des structures d'accueil et animation de deux ateliers dans le cadre d'une journée intercantonale intitulée « Bien dans ma crèche, bien dans ma tête ? », organisée par Youp'là bouge à Lausanne.
- Conférence et participation à une table ronde, à l'occasion d'une rencontre de politiques locales intitulée « Petite enfance et 3^e âge », organisée par l'IDEHAP et l'UNIL à Yverdon-les-Bains.
- Discussion autour du projet pilote neuchâtelois « Maé – Ma journée à l'école », avec des représentant-es de l'ensemble des cantons romands.
- Rencontre avec le Conseil de l'égalité et de la famille du canton du Valais à Sion, celui-ci souhaitant connaître l'expertise de Pro Enfance et définir des recommandations à l'attention du gouvernement en rapport avec son domaine de compétence.
- Rencontre avec des acteurs du champ de l'accueil de l'enfance souhaitant développer un pôle de compétences enfance à la Tour-de-Peilz.
- Partage d'expertise quant à l'intention de l'Association des directions d'institutions pré- et parascolaires (ANDIP), de l'Association des éducatrice·s (AEDE BEJUNE) et de l'association Accueil familial de jour du canton de Neuchâtel de fusionner et de développer des actions communes.
- Participation à l'assemblée générale de la FOCPE (Formation continue petite enfance genevoise), à Meyrin et à la cérémonie de remise de diplômes de l'ESEDE-Lausanne.

Sur le plan national

- Diverses collaborations avec Alliance Enfance en sus des réflexions autour de l'accueil parascolaire : contribution à la conception des points thématiques du nouveau cadre d'orientation et implication au sein du groupe de pilotage pour la rédaction du document et définir les thématiques des brochures complémentaires ; participation à une prise de position dans le cadre de la consultation sur l'adaptation du concept de formation professionnelle.
- Diverses collaborations avec SavoirSocial : participation aux réflexions relatives à la mise en place d'une attestation fédérale de formation professionnelle (AFP) dans le champ de l'accueil de l'enfance ; participation aux travaux concernant un projet de brevet fédéral dans le domaine de l'éducation de l'enfance ; implication dans les travaux portant sur l'élaboration d'une étude sur la formation professionnelle dans le domaine social (menée également par la Conférence des hautes écoles spécialisées suisses de travail social SASSA) ; partage d'expertise pour affiner un questionnaire élaboré par Interface pour recueillir les bases quantitatives d'une étude portant sur la situation du personnel qualifié à la demande de SavoirSocial et diffusion ciblée du questionnaire ; participation à la prise de position de la faîtière sur la consultation du Conseil fédéral à propos du « Paquet de mesures visant à renforcer la formation professionnelle supérieure » ; réponse à une consultation électronique à propos d'une formation de base de spécialiste du jeu et de l'apprentissage dans la petite enfance ; organisation d'une séance à Lausanne, suggestion de modifications adressées à SavoirSocial concernant la promotion du métier d'éducateur-trices de l'enfance ES.
- Mise sur pied d'un groupe de travail Pro Enfance afin de coopérer avec les OrTra sur la situation de la formation professionnelle du champ de l'accueil parascolaire.
- Co-organisation et participation au XIV^e Colloque international sur les droits de l'enfant « Du berceau aux bancs de l'école : réduire les inégalités, renforcer les capacités », les 28-29 novembre à Sierre.
- Réponse à une consultation de Kibesuisse portant sur le processus stratégique de leur association.
- Relecture de la traduction « La petite enfance bouge », éditée par Fruehe Kindheit bewegt, Roger Federer Foundation et MMI, et contextualisation.

L'éveil esthétique et la participation culturelle de la petite enfance

Depuis 2019, Pro Enfance s'investit pour associer la Suisse romande à l'initiative nationale «Lapurla, les enfants explorent», lancée par la Haute école des arts de Berne HKB et le Pour-cent culturel Migros, et promouvoir les fondamentaux de la publication thématique «Éveil esthétique et participation culturelle dès le plus jeune âge» [Kraus, Ferretti, 2019].

En 2024, Pro Enfance a co-organisé deux rencontres du groupe d'accompagnement Lapurla romand. Les ambassadrices ont souhaité s'impliquer en particulier dans des cantons encore peu concernés par les principes Lapurla. Cinq événements de propagation ont été organisés par des protagonistes du groupe d'accompagnement, avec l'appui de Pro Enfance pour des requêtes spécifiques. Le Service de l'enfance de la Ville de Monthey et La Gare arts et jeunesse se sont associés pour proposer une soirée romande qui a permis de présenter des exemples de pratiques et d'échanger sur les enjeux autour de l'éveil artistique des tout-petits. Les démarches entreprises par l'association Éducation familiale a permis de constituer un réseau sur le canton de Fribourg.

L'artiste visuelle Maude Sauvage s'est rendue dans le Jura pour déployer un projet pilote auprès de l'accueil familial de jour. Les implications ont également permis de faire connaître Lapurla auprès des milieux de la médiation culturelle et de la petite enfance sur le canton de Neuchâtel, et de (ré)activer les connaissances autour de l'éveil esthétique auprès d'une classe de l'École supérieure de l'éducation de l'enfance de Fribourg (FRESEDE).

Pour soutenir la créativité des tout-petits comme une compétence transversale de résolution de situations, une offre de formation type destinée aux écoles professionnelles a été diffusée. La rédaction de brèves pour l'Infolettre Lapurla ou les réponses aux questions ont également permis d'augmenter l'attractivité de la thématique en Suisse romande et sur le plan national. Enfin, Pro Enfance a partagé son expertise à propos de la publication «Le FLOW rend les enfants fort-es» (Lapurla). Pour plus d'information, notamment sur les événements de propagation, voir la page proenfance.ch/lapurla/ ou le site internet lapurla.ch.



La publication «Éveil esthétique et participation culturelle dès le plus jeune âge» peut être commandée au prix de CHF 20.- (port en sus) auprès de info@proenfance.ch

Information aux membres et aux milieux intéressés

Deux infolettres ont été distribuées à 547 abonné-es (459 en 2023). Les articles portant sur la pénurie de personnel ont suscité le plus grand intérêt. L'événement et la vidéo proposés à l'occasion des 10 ans de Pro Enfance ont également été privilégiés, ainsi que les témoignages d'étudiant-es ES sur la réalité de leur métier. Diverses informations ont été publiées sur Facebook (2024 : 1226 abonnés ; 2023 : 1178) et LinkedIn (2024 : 1815 ; 2023 : 890). 89% des abonné-es à Facebook sont des femmes, avec une prédominance genevoise, vaudoise et valaisanne. 38% des abonné-es LinkedIn proviennent de la région lausannoise et 19% de la région genevoise. Le rapport d'activité de Pro Enfance a également été largement distribué aux membres de l'association et à son réseau.

L'association Pro Enfance

En 2024, Pro Enfance réalisé une **consultation** par voie électronique sur les défis à venir, afin d'opérer la stratégie de l'association pour les années 2026-2029. En sus de l'implication du Comité de Pro Enfance, la démarche a été approfondie au travers de World Cafés auxquels le Conseil stratégique de la plateforme romande a participé.

Les missions et la vision de Pro Enfance demeurent d'actualité. Outre la nécessité d'implémenter une politique publique nationale cohérente et inclusive pour tous les enfants, diverses thématiques ont été soulignées : la coopération et la compréhension mutuelle entre les trois modalités d'accueil d'une part et avec les prestataires de mesures complémentaires d'autre part ; la qualité d'accueil dont les conditions-cadres institutionnelles ; la collaboration avec Kibesuisse ; le soutien à la gouvernance y compris institutionnelle ; la documentation des pratiques ; la formation initiale et continue ; l'intégration des enfants à besoins spécifiques ; la pénurie du personnel qualifié, en particulier de niveau ES ; la reconnaissance des métiers de l'enfance ; le besoin d'indicateurs comparatifs pour rendre visible et soutenir le pilotage du champ, sans autoriser un nivellement vers le bas ; un état des lieux d'approfondissement pour l'accueil familial de jour.

Organes de Pro Enfance

Pro Enfance dépend d'un **Comité** dont les membres sont issus des trois domaines de l'accueil de l'enfance. Ce dernier définit l'orientation politique et stratégique de l'association, sur recommandation du Conseil stratégique et approbation de l'Assemblée

générale. Il supervise également l'activité de la plateforme romande. En 2024, il s'est réuni à quatre reprises, dont une fois en présentiel à Lausanne ainsi qu'à l'occasion d'une journée hors murs à Neuchâtel.

Le Comité de Pro Enfance s'est également rendu à Berne pour y rencontrer les comités des faïtières des autres régions linguistiques. La rencontre a permis d'échanger sur les spécificités respectives des contextes régionaux. Elle fut également l'occasion de faire émerger des idées de thématiques et d'actions pouvant être développées communément.

Le **Bureau** a été sollicité en visioconférence à dix reprises. Cet organe se rencontre pour soutenir le Secrétariat général et réfléchir au fonctionnement de Pro Enfance.

Le **Conseil stratégique** est un organe consultatif et de soutien au Comité. Il élabore à l'intention de ce dernier des recommandations définissant l'orientation stratégique de Pro Enfance à moyen et long terme. Il peut être consulté par le Comité sur d'autres objets. Il a été sollicité le 25 septembre 2024 à Yverdon-les-Bains pour échanger sur les axes à prioriser, les recommandations à formuler spécifiquement sur le parascolaire et la pénurie de personnel.

Le **Secrétariat général** de Pro Enfance est composé de M^{mes} Sandrine Bavaud, secrétaire générale (100%), Marie Girard, cheffe de projet (70%), et Gaëlle Gilliéron, secrétaire administrative (50%).

Le Secrétariat général est aussi appuyé par M^{mes} Julie Brutinel, Kübra Erdogan, Mélanie Gnerre, Victoire Margairaz, Claudine Meylan et Myriam Von Arx pour des relectures bénévoles ; ainsi que par des membres du Comité pour le suivi de dossiers et de tâches opérationnelles et par les personnes actives au sein des groupes de travail.

Reconnaisances officielles

Pro Enfance, en tant que faïtière, est reconnue par ses membres. 169 acteurs du champ de l'accueil de l'enfance, issus des cantons romands, ont participé à son Assemblée générale constitutive. Elle noue par ailleurs un partenariat de coopération avec la Confédération.

Par leur engagement et participation au Comité et au Conseil stratégique de Pro Enfance, de nombreuses personnes provenant des cantons romands contribuent à la coordination entre les réalités communales et cantonales et le niveau romand et national.

Membres du Comité

M. Alexandre Bédard (BE), président
Frédérique Bouchet, a.i. (GE)
M^{me} Noémie Dalla Palma (FR)
M^{me} Floriane Demont (GE)
M^{me} Laetitia Gilgen (FR)
M^{me} Dominique Golay (VD)
M^{me} Christine Moreira (NE)
M^{me} Claudia Mühlebach (VD)
M^{me} Paola Riva Gapany (VS)
M^{me} Joëlle Seemann (JU)
M. Jean-Claude Seiler (VD)
M. Diego Tarrago (VS)
M^{me} Marie Tigroudja (GE)
M^{me} Jennifer Widmer (NE)
M^{me} Marianne Zogmal (GE), vice-présidente

Représentation

Pro Enfance est représentée au sein des comités nationaux d'Alliance Enfance, de Savoir-Social et sur le plan vaudois de Partenaire Enfance et Pédagogie.

Membres du Conseil stratégique

Membres du Comité +
M^{me} Carme Bossart Steulet (JU)
M^{me} Joana de Weck (FR)
M^{me} Sophie Demaurex (GE)
M. Jérémie Guillaume (FR)
M^{me} Fabienne Guinchard Hayward (VD)
M^{me} Marilou Gummy (VD)
M. Loïc Haldimann (VD)
M. Brahim Hemma (NE)
M^{me} Anne Leonardi Sauthier (VS)
M. Gilles Lugin (VD)
M^{me} Mathilde Maradan (GE)
M^{me} Agnès Monnet (GE)
M^{me} Andréanne Nanchen Savioz (VS)
M. Jean-Philippe Robatti (VD)
M^{me} Carin Sprecher Schmidt a.i (GE)
M^{me} Anoutchka Russo (VS)
M^{me} Carole Stadelmann (JU)
M^{me} Bérénice Willemin (JU)

Les fonctions des membres du Comité et du Conseil stratégique sont disponibles sur proenfance.ch.

Finances et partenaires financiers

Pro Enfance applique les principes comptables généralement admis en Suisse. Les comptes sont établis suivant le principe de la continuité de l'exploitation. Les subventions, dons et prestations sont quant à eux comptabilisés comme revenus durant l'année à laquelle ils se réfèrent.

En 2024, l'association a pu maîtriser ses dépenses et solder l'exercice avec un bénéfice de CHF 1'724.– moyennant les variations de fonds.

Les produits s'élèvent à CHF 385'703,30 et les charges à CHF 359'856,00. Un fonds de réserve de CHF 14'309.– a été constitué pour finaliser les objectifs 2024, ainsi qu'un fonds de 30'000.– pour remboursement de dettes. Enfin un fonds non affecté de CHF 30'000.– a été créé.

Le fond de réserve non affecté, créé en 2024, a pu être constitué dès lors que le fonds de réserve de CHF 46'286.– pour remboursement à l'OFAS a pu être dissout. Un fonds de réserve pour le Valais de CHF 3'900.– a également été absorbé pour être utilisé dans le projet de développement de la formation continue dans le canton – lequel est porté par Pro Enfance.

Les charges imputables aux mesures contractualisées avec l'OFAS couvrent 95% des dépenses et les charges de l'association 5% des dépenses.

Outre une subvention de l'OFAS, Pro Enfance a bénéficié en 2024 de dons provenant de: Alliance fribourgeoise des acteurs de l'enfance, Association des responsables et directions d'institutions vaudoises pour l'enfance (ARDIVE), Association neuchâteloise des directions d'institutions pré/parascolaires (ANDIP), Bureau cantonal pour l'intégration des étrangers et la prévention du racisme (BCI-Vaud), Commune d'Aigle, Fondation Meyrinoise du Casino, Fondation Palatin, Fondation pour la promotion de l'éducation, Loterie Romande, MAMMINA - Fondation Francesca Ferrante di Ruffano, Service Enfance et Jeunesse de l'État de Fribourg, Ville de Fribourg.

BILAN	Au 31.12.2024	Au 31.12.2023
ACTIF	126 561,85	109 218,95
Disponible	98 924,85	92 425,85
PostFinance	98 924,85	92 425,85
Réalisable	25 137,00	14 293,10
Charges payées d'avance	25 269,00	6 392,25
Produits à recevoir	-132,00	7 900,85
Envers assurances sociales	-	-
Actifs immobilisés	2 500,00	2 500,00
Garantie loyer	2 500,00	2 500,00
PASSIF	125 287,55	117 205,23
Dettes à court terme	32 903,25	40 957,65
Charges à payer	1 501,00	30 500,00
Produits encaissés d'avance	21 000,00	-
Envers assurances sociales	10 402,25	10 457,65
Fonds affectés	44 309,00	50 186,00
Fonds finalisation objectifs	14 309,00	3 900,00
Fonds de réserve affecté dettes	30 000,00	46 286,00
Fonds non affectés	48 075,30	26 061,58
Fonds de réserve non affecté	30 000,00	-
Capital en début d'exercice	26 061,58	26 061,58
Résultat reporté	(7 986,28)	-
RÉSULTAT DE L'EXERCICE	1 274,30	(7 986,28)

COMPTE D'EXPLOITATION	Au 31.12.2024	Au 31.12.2023
PRODUITS	385 703,30	321 915,07
Subventions, cotisations, dons	340 186,30	270 050,30
Aide OFAS	170 500,00	172 500,00
Cotisations	87 165,00	46 300,00
Loterie Romande	30 000,00	30 000,00
Dons	50 000,00	18 521,00
Produits exceptionnels	2 521,30	2 729,30
Projets & mandats	45 517,00	51 864,77
Indemnités prestations	30 524,00	21 141,85
Événements/Vente Publications	-	4 397,92
Projets locaux	6 860,00	7 030,00
Lapurla	8 133,00	19 295,00
CHARGES	359 856,00	326 465,35
Charges de personnel	259 220,25	250 712,80
Salaires	223 125,15	217 267,45
Charges sociales	34 686,70	33 445,35
Formation continue	1 408,40	-
Projets & mandats	66 608,59	46 428,80
Prestations de tiers	46 744,47	14 611,85
Parascolaire	1 109,15	993,40
Colloque	10 221,22	1 803,90
Projets locaux	2 807,35	2 797,29
Lapurla	5 726,40	16 888,76
Développement Site internet		9 333,60

	Au 31.12.2024	Au 31.12.2023
Charges d'administration	34 027,16	29 323,75
Loyers	12 350,00	11 400,00
Locations de salles	180,00	599,00
Assurances	1 235,30	939,75
Matériel bureau & informatique	3 121,25	2 932,27
Graphisme & imprimés	5 121,05	3 432,10
Envois	666,30	493,15
Adhésions & abonnements	1 992,00	1 200,00
Honoraires révision	1 780,00	1 346,25
Frais de représentation & voyage	3 793,35	4 352,60
Frais Postfinance & Divers	613,35	160,72
Abonnements informatiques	3 174,56	2 467,91
Variation des fonds	(24 123,00)	(3 436,00)
Variation des fonds	(24 123,00)	(3 436,00)
RÉSULTAT	1 724,30	(7 986,28)

**Ensemble nous pouvons développer
la qualité et le nombre de places d'accueil
pour les enfants à un prix accessible !**

Faire un don :



Devenir membre :



plateforme romande pour l'accueil de l'enfance

Ch. des Croix-Rouges 8

1007 Lausanne

Tél. 021 323 73 63

info@proenfance.ch

proenfance.ch

CCP 14-524387-4

IBAN CH43 0900 0000 1452 4387 4