

# Rapport d'activité 2018

**« Des réponses sont à apporter pour faire face  
à la pénurie de places d'accueil, garantir la qualité  
et rendre l'offre financièrement supportable »**

Extrait des conclusions de la table ronde  
du 13 novembre 2018

# Sommaire

<i>pro enfance</i> en bref .....	2
Préambule .....	3
<b>Côté Projets</b> .....	<b>4</b>
Etat des lieux de l'accueil de l'enfance en Suisse romande .....	4
Faciliter les transitions dans la vie d'un enfant .....	8
Découvrir le monde .....	8
Préparation d'un événement national en 2019 .....	10
Perspectives 2019 .....	11
<b>Coopération et compréhension entre les acteurs de l'accueil de l'enfance</b> ...	<b>12</b>
En Suisse romande .....	12
Au plan national .....	14
Perspectives 2019 .....	15
<b>Information aux membres et aux milieux intéressés</b> .....	<b>16</b>
<b>L'Association</b> .....	<b>17</b>
Organes de <i>pro enfance</i> .....	18
Reconnaisances officielles .....	20
Soutiens financiers .....	21
<b>Finances</b> .....	<b>22</b>

## Impressum

### Edition

*pro enfance* - plateforme romande  
pour l'accueil de l'enfance

### Relecture

Mélanie Gnerre  
Claudine Meylan

### Graphisme

Grafix Fribourg

## **pro enfance en bref**

Créée le 14 octobre 2014, *pro enfance – plateforme romande pour l'accueil de l'enfance* est une association à but non lucratif.

L'Association a pour mission de regrouper et de représenter les acteurs de l'accueil de l'enfance des cantons romands. Elle met son expertise au service du développement de l'accueil de l'enfance en collaboration avec d'autres instances nationales.

Pour assurer une cohérence de la prise en charge des enfants de 0 à 12 ans, *pro enfance* regroupe l'accueil en institution de la petite enfance, l'accueil parascolaire et l'accueil familial de jour.

À fin 2018, *pro enfance* compte 115 membres (organisations faîtières ou regroupements de structures d'accueil, associations de personnes ou de parents, associations professionnelles, institutions de formation et de formation continue, services communaux, structures d'accueil, professionnel·le·s actifs dans les domaines de l'accueil de l'enfance).

*pro enfance* réunit les acteurs romands de l'accueil de l'enfance et les représente au plan national.

## Préambule

2018 fut une année particulièrement productive, riche en interactions. Tout d'abord, *pro enfance* a édité la brochure «L'accueil de l'enfance comme pilier d'une politique publique de l'enfance en Suisse – Pour un système cohérent de l'accueil des enfants de 0 à 12 ans». Ce texte fondateur, fortement sollicité par les membres de l'Association, résulte d'une démarche participative menée en Suisse romande depuis 2016. Les éléments de convergence peuvent être déclinés en fonction des contextes, tout en participant à forger une identité commune du champ.

L'exposition «Découvrir le monde», élaborée par l'association La Voix pour la qualité, a également permis à de nombreux acteurs d'œuvrer autour d'un projet commun et de tisser des liens tant au niveau local que national. Elle a été accueillie par plusieurs villes du canton de Genève, ainsi que par le Musée de la main UNIL-CHUV, à l'occasion des 10 ans du Réseau d'accueil de jour de Lausanne. Près de 150 activités associées ont été proposées et plus de 15 000 personnes y ont participé.

Une table ronde suisse romande et une journée de formation, organisées respectivement à Lausanne et à Sierre, se sont centrées plus particulièrement sur l'implication indispensable des autorités publiques

et des professionnel·le·s dans le développement de prestations de qualité en matière d'accueil et d'encouragement de l'enfance. Grâce à un partenariat avec Kibesuisse, une brochure et un court-métrage, réalisé par le cinéaste Baptiste Janon, proposent désormais une série d'exemples de pratiques pour penser et agir autour des transitions vécues quotidiennement par les enfants.

Afin de ne pas oublier le point de vue des plus jeunes et ancrer une politique de l'enfance durable, tant pour la collectivité que pour le développement de notre économie, *pro enfance* est particulièrement fière des travaux menés depuis 2016 sur le plan national. Les échanges qui se sont multipliés en 2018, en particulier avec le Réseau d'accueil extrafamilial, ont rendu possible l'élaboration d'un message commun – lequel nous permet désormais de tirer à la même corde.

Le nombre d'initiatives entreprises en 2018 pourrait donner le vertige. Elles confirment certainement davantage la pertinence d'une faïtière comme *pro enfance*. Notre gratitude s'adresse à toutes les personnes qui nous ont fait confiance et qui ont œuvré pour répondre aux défis de notre société.

Sandrine Bavaud  
Secrétaire générale



## Côté Projets

### Etat des lieux de l'accueil de l'enfance en Suisse romande

*pro enfance* élabore, en 2016-2019 et sur une base participative, un état des lieux des diversités et des spécificités suisses romandes de l'accueil de l'enfance. Cet état des lieux inclut l'accueil collectif pré- et parascolaire et l'accueil en milieu familial pour les enfants de 0 à 12 ans. La diffusion des résultats et d'un argumentaire contribuent au développement quantitatif et qualitatif de l'offre et tiennent compte des thématiques prioritaires de l'OFAS.

La démarche vise plus spécifiquement à :

- **valoriser les bonnes pratiques** et favoriser les transferts de savoir en s'appuyant sur les compétences existantes ;
- **favoriser la coopération entre les cantons** et sur le plan national ;
- **renforcer une identité romande** et élaborer des positionnements concertés au plan romand ;
- **diffuser des recommandations** pour soutenir une politique publique de l'accueil de l'enfance au niveau local et national au bénéfice des enfants, des familles et de la collectivité.

### Etat des lieux de l'accueil de l'enfance en Suisse romande



### Événement national en 2019

Politique publique de l'accueil de l'enfance et développement du secteur au service des enfants, des familles et de la collectivité

Le texte fondateur de *pro enfance* peut être commandé gratuitement ou téléchargé sur [www.proenfance.ch](http://www.proenfance.ch)

Sur la base de l'état des lieux mené en Suisse romande depuis 2016, *pro enfance* a édité en 2018, en français et en allemand, **la brochure «L'accueil de l'enfance comme pilier d'une politique publique de l'enfance en Suisse – Pour un système cohérent de l'accueil des enfants de 0 à 12 ans».**

Ce texte fondateur répond à la demande de ses membres qui ont souhaité pouvoir bénéficier d'un argumentaire afin de rendre visibles les métiers de l'accueil de l'enfance, créer une identité commune du champ et approfondir des questions de gouvernance. Il adopte un point de vue systémique sur la politique de l'enfance en Suisse, en proposant les éléments indispensables d'un système cohérent de l'accueil de l'enfance, et s'inscrit en complémentarité aux textes existants : p.ex. Cadre d'orientation national pour la petite enfance ou la récente publication de la Commission suisse de l'UNESCO «Instaurer une politique de la petite enfance».

Dans le prolongement de la démarche, l'Association a organisé à Lausanne le 13 novembre **la table ronde «Quelles sont les diversités, spécificités et points communs entre cantons romands? Comment les pouvoirs publics de la Suisse romande peuvent-ils contribuer à réaliser une politique publique de l'enfance et de la famille au niveau national?».**



Un compte rendu des conclusions est disponible sur [www.proenfance.ch](http://www.proenfance.ch). La parole a été donnée plus spécifiquement aux autorités communales et cantonales, ainsi qu'à Madame la conseillère nationale Rebecca Ruiz. Treize intervenant-e-s ont ainsi eu l'occasion d'échanger sur ce thème et plus de 100 personnes ont pu poser leurs questions.

Cette initiative visait aussi à enrichir l'exposition «Découvrir le monde», élaborée par l'association La Voix pour la qualité, et à soutenir la «Stratégie de plaidoyer petite enfance auprès des communes» du Réseau d'accueil extrafamilial. L'événement a par ailleurs été ponctué le jour même par une grève historique, le nouveau cadre de référence parascolaire vaudois n'ayant pas donné satisfaction auprès des acteurs concernés.



Table ronde du 13 novembre.

Photo: Julien Palmilha.

En collaboration avec les membres valaisans de son Conseil stratégique, *pro enfance* a également organisé à la HES-SO de Sierre le 7 novembre le **colloque « Quel accompagnement pour les enfants de demain ? »**. Cette journée s'adressait en particulier aux professionnel·le·s du domaine ainsi qu'aux autorités cantonales et communales. Plus de 200 personnes y ont participé.

Cette journée de formation avait pour buts de promouvoir la qualité de l'accueil de l'enfance en Valais, de renforcer une identité valaisanne du champ de l'enfance et d'informer de l'évolution de l'identité professionnelle de l'éducatrice et de l'éducateur de l'enfance. Elle a également permis de présenter le texte fondateur de *pro enfance* et d'annoncer les démarches entreprises en vue de l'Événement national 2019.

La journée s'est ouverte avec la projection du film « Visages d'enfants », réalisé par Jacques Feder dans les années 1920 dans le Val d'Anniviers. Le pédiatre et thérapeute de famille Nahum Frenck a ensuite apporté son regard sur les familles d'aujourd'hui et celles de demain. L'après-midi, différents spécialistes de terrain ont abordé les enjeux actuels de la profession d'éducatrice et éducateur de l'enfance.

De plus, tout au long de l'année 2018, un groupe d'expert-e-s s'est penché sur **l'optimisation de l'efficacité de la gestion et de l'organisation des offres d'accueil d'un point de vue des coûts, de la qualité et de son financement**. Il a notamment appuyé le bureau Interface, lequel avait été mandaté par *pro enfance* pour mener une pré-étude avec un double objectif : définir des critères d'analyse incluant la notion de qualité et proposer une méthodologie dans l'hypothèse d'une généralisation de la démarche à l'échelle suisse.

La pré-étude du bureau Interface est accessible sur [www.proenfance.ch](http://www.proenfance.ch). Elle est couronnée par un document de synthèse élaboré à partir des éléments-clés des travaux entrepris depuis 2017 par le groupe d'expert-e-s. Celui-ci relève différentes variables qui parfois sont peut-être « oubliées », volontairement ou pas, et une série d'observations. Il inclut aussi des recommandations, dont la nécessité de calculer le coût d'une place pour une heure d'accueil et pour une même tranche d'âge, ainsi qu'une bibliographie portant sur la thématique.

En complément à ces démarches, l'Association a aussi édité les supports téléchargeables suivants :



Projection du film « Visages d'enfants ».

- Compte rendu du colloque « **Etat des lieux de l'accueil de l'enfance : perspectives suisses romandes et nationales** » organisé par *pro enfance* à Yverdon-les-Bains le 3 novembre 2017.
- Compte rendu de la table ronde nationale « **Politique de la petite enfance : coopérer par-delà les frontières linguistiques** » co-organisée avec le Réseau d'accueil extrafamilial et TIPI, Ticino Progetto Infanzia/Tessin Projet Enfance le 30 novembre 2017 à Bienne.
- Recensement de la **documentation disponible dans le domaine de l'accueil parascolaire**. Il regroupe des documents relatifs à la Suisse romande, à l'ensemble du pays, ainsi qu'au contexte international.



#### Faciliter les transitions dans l'accueil et l'éducation de l'enfant

Neuf exemples de pratiques institutionnelles en Suisse



La brochure peut être commandée au prix de CHF 11.- (port en sus) ou à télécharger sur [www.proenfance.ch](http://www.proenfance.ch) tout comme le court-métrage « Transition(s) autour de l'enfant ».

## Faciliter les transitions dans la vie d'un enfant

Durant les années 2016-2018, *pro enfance* et Kibesuisse ont thématisé ensemble la problématique des transitions et son impact sur le développement des enfants, donné un aperçu de la diversité des solutions appliquées et nourri la réflexion quant aux mesures les plus adaptées aux spécificités des différents terrains. Il en résulte une publication ainsi qu'un court-métrage.

La **brochure** « Faciliter les transitions dans l'accueil et l'éducation des enfants » présente, au terme d'une enquête auprès de professionnel-le-s de toute la Suisse, neuf pratiques exemplaires mises en œuvre dans les trois régions linguistiques dans des institutions publiques ou privées, au niveau communal ou cantonal. Elle est disponible en allemand et en français.

Le **court-métrage** « Transition(s) autour de l'enfant », réalisé par le cinéaste belge Baptiste Janon, a été tourné dans un lieu d'accueil genevois. Il s'attache à restituer le point de vue des enfants sur les changements qu'ils vivent au quotidien et à plus long terme. Passer de la crèche à l'école, une transition nécessaire qui amène les plus jeunes à grandir. Mais comment se préparer à passer ce cap quand on a 4 ans ?

La version originale de 15 minutes, en langue française, est sous-titrée en allemand. Une version courte du film a également été produite.

## Découvrir le monde

Le projet « Découvrir le monde » a été initié par l'association La voix pour la qualité en 2015. Il est constitué de deux parties complémentaires. L'une est destinée aux familles et consiste en une exposition-découverte qui traite de thèmes liés à la qualité de l'accueil et de l'éducation de la petite enfance. L'autre partie invite les lieux d'accueil à organiser des événements, afin d'enrichir les thèmes développés dans l'exposition et de mettre en contact des partenaires locaux. A cet effet, *pro enfance* a été mandatée pour trouver deux lieux d'accueil et coordonner le projet en Suisse romande.

L'exposition « Découvrir le monde » a ainsi été présentée à la salle du Rondeau à Carouge du 23 mars au 6 mai 2018. Les Villes de Carouge, Confignon, Genève, Lancy, Meyrin, Onex, Plan-les-Ouates, Vernier, Versoix et Veyrier ont rassemblé leurs expériences et leurs actions, en collaboration avec le Bureau de l'intégration des étrangers (BIE) et *pro enfance*. Les partenaires

ont développé des mesures permettant à des enfants et des familles de milieux défavorisés et/ou issus de la migration, rarement accueillis dans des structures d'accueil, de visiter l'exposition et de participer aux 100 activités associées gratuites, dont deux conférences – proposées dans 10 communes genevoises. Le bilan de cette initiative est disponible sur [www.proenfance.ch](http://www.proenfance.ch).

L'exposition a ensuite été accueillie au Musée de la main UNIL-CHUV du 11 octobre 2018 au 6 janvier 2019. A l'occasion des 10 ans du Réseau d'accueil de jour des enfants (Réseau-L), le Service d'accueil de jour de l'enfance de la Ville de Lausanne, la Haute école de travail social et de la santé HETS & Sa EESP, le Centre vaudois de ressources en éducation de l'enfance (CREDE), le Musée de la main et *pro enfance* ont coordonné 30 événements. Des activités ludiques ont été proposées aux plus jeunes, au sein du Musée ou dans des structures d'accueil. A la clé une dizaine de conférences, destinées aux professionnel·le·s ou au grand public, ont abordé les enjeux de l'accueil de l'enfance.

Des structures d'accueil, des associations pour personnes migrantes ou des bibliothèques ont également contribué à la réussite de ces deux initiatives – auxquelles plus de 15000 personnes ont participé. Des



Découvrir le monde,  
activité proposée  
par le CVE de Valency

étudiant·e·s ont expérimenté leurs compétences en proposant des visites guidées. Enfin, l'exposition a été complétée par des panneaux présentant des exemples de pratiques locales et, à Lausanne, par des activités interactives pensées avec et pour les plus jeunes.

### Préparation d'un événement national en 2019

*pro enfance* coordonne une journée d'action suisse en 2019 et insuffle un effet d'événement au niveau suisse romand en impliquant les acteurs du champ. La mise en œuvre de cet objectif a débuté en 2016. Il s'inscrit dans la continuité de l'état des lieux mené par l'Association et contribue à promouvoir l'accueil de l'enfance comme un pilier de la politique de l'enfance et de la famille.

En 2018, la coalition nationale informelle, réunissant la Commission suisse de l'UNESCO, le Réseau d'accueil extrafamilial, TIPÌ – Ticino Progetto Infanzia/Projet Enfance Tessin et *pro enfance*, s'est réunie le 9 mai et le 19 septembre à Lucerne afin de traiter de l'Événement 2019 et de le coordonner avec les démarches des partenaires.

*pro enfance* et le Réseau d'accueil extrafamilial se sont par ailleurs rencontrés à plusieurs reprises pour mettre en œuvre cet événement. Les objectifs, dont un message commun et un article constitutionnel, ont été présentés aux acteurs du champ le 31 août 2018 à Berne. De plus, la démarche a été exposée aux membres de la Coalition Ready à Zürich le 28 septembre. Enfin, une identité graphique a été élaborée autour du slogan « Les enfants dessinent l'avenir » et de la thématique « Plus d'investissements dans l'encouragement et l'accueil des enfants dès la naissance ».



Le message commun met en avant quatre principes faisant consensus :

- les enfants ont besoin de leur famille et de la société ;
- les différentes offres destinées à la petite enfance (0 à 4 ans) sont planifiées et mises en place en continuité avec l'accueil parascolaire et l'accueil familial de jour, ainsi qu'avec les mesures de la politique familiale ;
- la qualité de l'accueil et l'accessibilité inconditionnelle sont des conditions nécessaires pour réaliser les missions de l'enfance ;
- l'attribution des responsabilités sur le plan communal, cantonal et fédéral doit être claire et coordonnée.

### Perspectives 2019

- Poursuivre les négociations sur le plan national, finaliser le matériel commun et coordonner l'Événement 2019 sur le plan suisse romand.
- Organiser une journée d'action à Lausanne le 16 novembre et trouver des financements à cet effet.
- Développer une base de données d'exemples de pratiques en prolongement de l'état des lieux de l'accueil de l'enfance mené par *pro enfance* en Suisse romande.
- Instituer des synergies au sein et entre les cantons romands afin de promouvoir les outils développés par *pro enfance*, recenser des exemples pratiques et appuyer l'Événement 2019 initié par l'Association.
- Réaliser un bilan concernant le projet « Découvrir le monde » à Lausanne.

## Coopération et compréhension entre les acteurs de l'accueil de l'enfance

*pro enfance* a pour but de favoriser la coopération et la compréhension mutuelle entre les acteurs des domaines de l'accueil de l'enfance en Suisse romande, entre les différentes régions linguistiques suisses et au niveau national.

La mise en réseau des acteurs de l'enfance et les échanges de pratiques participent au développement de l'accueil et à la qualité des prestations. En outre, en répondant à diverses sollicitations, notamment à celles de l'Office fédéral des assurances sociales (OFAS), *pro enfance* constitue un partenaire de coopération avec la Confédération et les différents acteurs des domaines de l'accueil de l'enfance en Suisse.

En 2018, les actions suivantes ont été réalisées :

### En Suisse romande

- **Présentation de *pro enfance* et des défis de l'accueil de l'enfance** auprès du Comité vaudois de la Fondation des structures d'accueil de l'enfance (FSAE) le 29 janvier à Paudex ; lors de la cérémonie de certificats « Formation romande à la coordination de l'accueil familial de jour » le 30 janvier à la Haute école de travail social et de la santé de Lausanne ; à une classe d'étudiant-e-s de l'Ecole supérieure du domaine social de Sion le 21 septembre.
- **Participation à des événements :** forum romand petite enfance « Co-éducation au-delà des mots », proposé le 31 janvier 2018 à Renens par les Bureaux d'intégration des cantons de Genève, Vaud et Valais ; aux séminaires régionaux sur l'encouragement précoce dans les petites et moyennes communes, organisés par la Fondation Radix à Neuchâtel le 8 mars et à Lausanne le 13 mars. Un compte rendu du forum « Co-éducation au-delà des mots », réalisé par *pro enfance*, est disponible sur [www.proenfance.ch](http://www.proenfance.ch).

- **Participation au Conseil scientifique « Formation romande à la coordination de l'accueil familial de jour »** de la Haute école de travail social et de la santé de Lausanne le 20 mars. Des exemples de travaux présentés à cette occasion sont accessibles sur [www.proenfance.ch](http://www.proenfance.ch).
- **Mise sur pied de trois groupes de travail** pour organiser un événement dans le canton de Neuchâtel, préparer une formation destinée aux coordinateurs et coordinatrices de l'accueil familial de jour, réfléchir à un cadre de référence pour le parascolaire.
- **Appui** à l'Association romande des directeurs et directrices d'institutions de la petite enfance (ARDIPE) pour la conception et la mise en ligne de son site Internet.
- **Coopération à une séance de travail suisse romande** organisée par la Fondation Radix le 16 septembre à Lausanne, à laquelle le Réseau d'accueil extra-familial et l'association a:primo ont aussi participé. Celle-ci a permis d'échanger sur le projet national de sensibilisation de la petite enfance des communes ainsi que sur l'Événement 2019 et d'analyser les synergies possibles.
- **Collaboration à la publication « Entre nous »**, éditée par l'État de Genève. Un outil innovant pour faciliter la communication entre les professionnel·les de la petite enfance et les familles.
- **Traduction de la publication « Manger à la crèche »** à paraître aux éditions Loisirs et Pédagogie LEP, à la demande du Centre de ressources en éducation de l'enfance (CREDE).
- **Prise de position** concernant l'accueil parascolaire dans le canton de Vaud.

### Au plan national

- **Prises de position :** à la demande de l'Office fédéral des assurances sociales (OFAS), *pro enfance* a rédigé deux prises de positions. La première concerne l'**avant-projet de modification de l'ordonnance fédérale sur les aides financières à l'accueil extra-familial pour enfants (OAAcc)** – regroupement des aides financières reconduites jusqu'en 2019 (programme d'impulsion pour la création de nouvelles places d'accueil et des projets à caractère novateur) et nouvelles aides financières valables jusqu'en 2023 (pour inciter à une augmentation des subventions cantonales et communales à l'accueil extra-familial et favoriser les projets visant une meilleure adéquation de l'offre d'accueil extra-familial aux besoins des parents). La seconde aborde le **projet de modification de la loi sur les allocations familiales (LAFam)** visant notamment à créer une base légale pour l'octroi d'aides financières aux organisations familiales. En outre, *pro enfance* a répondu à une consultation de Savoir Social portant sur la révision du **CFC d'assistant-e socio-éducatif**.
- **Prises de parole :** animation d'un atelier sur l'enfance lors du congrès du Parti socialiste suisse du 23 mars à Berne ; participation à une table ronde dans le cadre de deux événements organisés par

le Réseau d'accueil extrafamilial «Politik der frühen Kindheit in der Schweiz – Perspektive der Kantone» le 15 mars à Olten et «Ruptures et transitions dans le domaine de la petite enfance : Comment renforcer la coordination entre les professionnel-le-s ?» le 19 novembre à Liebefeld (BE).

- **Implications dans des groupes d'experts :** comité stratégique de la Commission suisse de l'UNESCO, chargé de préparer en 2019 un concept de politique de la petite enfance ; conseil consultatif du projet national lapurla (l'art pour l'art) qui aborde l'éveil culturel dès la naissance.
- **Collaborations :** participation au projet national de sensibilisation à la petite enfance des communes, coordonné par le Réseau d'accueil extrafamilial.
- **Participations à divers événements :** séminaire «Pour une politique de la petite enfance en Suisse» organisé par la Commission suisse de l'Unesco le 24 mai 2018 à Berne ; 2<sup>e</sup> Congrès International au cœur de l'enfance les 14 et 15 juin à Paris ; Conférence nationale contre la pauvreté du 7 septembre à Berne.

## Perspectives 2019

- Répondre aux demandes des membres et des partenaires de *pro enfance*, soutenir la coopération et la compréhension mutuelle.
- Participer à des rencontres, consultations ou journées de réflexion permettant de consolider les liens entre la Suisse romande et le niveau national et contribuer ainsi à la construction d'une vue d'ensemble de l'accueil de l'enfance en Suisse.
- Encourager à positionner l'accueil de l'enfance en tant que pilier d'une politique publique de l'enfance et de la famille.
- Collaborer à la refonte du plan d'études cadre PEC Educateur et Educatrice de l'enfance ES.
- Participer au projet national de sensibilisation à la petite enfance des communes, coordonné par le Réseau d'accueil extrafamilial, en continuum des objectifs stratégiques de *pro enfance*.
- Traduire une brochure thématique portant sur l'éveil culturel, co-éditée par le Réseau d'accueil extrafamilial, La Haute école des arts de Berne et le Pourcent culturel Migros, afin d'associer la Suisse romande au projet national lapurla (l'art pour l'art). Celui-ci vise à rapprocher le domaine de la petite enfance avec les milieux de la médiation culturelle et des arts, l'exploration renforçant la personnalité. A cet effet, des financements complémentaires doivent encore être trouvés.

# Information aux membres et aux milieux intéressés



The screenshot shows the homepage of the website 'pro enfance', which is described as a 'plateforme romande pour l'accueil de l'enfance'. The header includes navigation links for 'Agenda', 'Newsletter', 'Médias', 'Liens', and 'Contact', along with a search bar. A prominent dark button with a white arrow says 'Adhérer à pro enfance'. Below the header is a horizontal menu with categories: 'Accueil', 'Qui sommes-nous?', 'Membres', 'Prestations', 'Projets', 'Etat des lieux', and 'Thématiques'. The main content area features several articles:

- Le professeur Philip D. Jaffé parraine pro enfance**: A short article with a 'Lire la suite...' link.
- Parascolaire - Enfance et inégalités sociales**: A longer article with a 'Lire la suite...' link. It includes a book cover for 'Sociologie des enfants' by Philip D. Jaffé.
- Le canton de Vaud se dote d'une convention collective de travail pour l'accueil de l'enfance**: An article with a 'Lire la suite...' link. It mentions a convention signed on 8 March 2019.
- Pourquoi une plateforme romande pour l'accueil de l'enfance ?**: An article with a 'Dépliant pro enfance' button. It lists 'Historique, enjeux et objectifs' and 'Rapport d'analyse des besoins'.
- Soutiens de personnalités à pro enfance**: An article with a 'Lire les messages' button, mentioning support from various personalities.

Trois infolettres *pro enfance* ont été éditées et le cercle des destinataires élargi. En outre, deux communiqués de presse et un dossier de presse ont été diffusés à propos du texte fondateur de *pro enfance*, du projet « Découvrir le monde à Lausanne » et de la journée de formation continue « Quel accompagnement pour les enfants de demain ? » qui s'est déroulée à Sierre le 7 novembre.

Le site Internet [www.proenfance.ch](http://www.proenfance.ch) a aussi régulièrement été actualisé et l'état des lieux de l'accueil en suisse romande alimenté.

## L'Association

En 2018, la consolidation de *pro enfance* s'est poursuivie. Diverses démarches de recherches de fonds ont été entreprises. Les négociations avec la Fondation Jacobs se sont poursuivies et, avec l'appui du bureau Serdaly & Ankers, une stratégie de plaidoyer a été définie pour les années 2018-2020. A cet effet, un groupe de pilotage a été constitué. De plus, les membres de *pro enfance* ont été consultés en vue de valoriser les messages-clés de l'Association et de répondre à leurs besoins.

Le cercle des personnalités soutenant *pro enfance* a été élargi grâce au parrainage du Professeur Philip D. Jaffé, Docteur en psychologie, directeur du Centre Interfacultaire en droits de l'enfant de l'Université de Genève (CIDE), membre du Comité des droits de

l'enfant de l'ONU ; du Docteur Blaise Pierrehumbert, ancien directeur de l'unité de recherche de la pédopsychiatrie du CHUV - Centre hospitalier universitaire vaudois ; de Sylvie Rayna, chercheuse associée au laboratoire EXPERICE - Université Paris 13 Sorbonne Paris Cité.

A l'initiative de Pro Familia, l'Association a rencontré le 28 août à Berne les bénéficiaires du crédit destiné aux associations faitières des organisations familiales, géré par l'Office fédéral des assurances sociales.

### Organes de *pro enfance*

*pro enfance* dépend d'un **Comité** dont les membres sont issus des trois domaines de l'accueil de l'enfance. Ce dernier définit l'orientation politique et stratégique de l'Association, sur recommandation du Conseil stratégique et approbation de l'Assemblée générale. Il supervise également l'activité de l'Association.

En 2018, le Comité était composé de dix personnes. Il s'est réuni à huit reprises et ses membres ont participé à différents groupes de travail. De plus, un bureau a été constitué pour soutenir le secrétariat général et réfléchir au fonctionnement de *pro enfance*.

M<sup>me</sup> Francine Koch a dû renoncer à la présidence de l'Association (oct. 2018). M<sup>mes</sup> Claudia Mühlebach et Annelise Spack ont ainsi accepté de renforcer a.i. la vice-présidence, en collaboration avec M<sup>me</sup> Marianne Zogmal élue à cette fonction (nov. 2018). De plus,

M<sup>me</sup> Julie Schnydrig Kettenacker est entrée a.i. au comité (oct. 2018). M<sup>me</sup> Annette Wicht, désormais à la retraite, a passé le témoin a.i. à M. Filippo Cassone en fin d'année (déc. 2018). M<sup>mes</sup> Koch et Annette Wicht sont devenues membres d'honneur de *pro enfance*.

Le **Conseil stratégique** est un organe consultatif et de soutien au Comité. Il élabore à l'intention du Comité des recommandations définissant l'orientation stratégique de *pro enfance* à moyen et long terme. Il peut être consulté par le Comité sur d'autres objets.

En 2018, le Conseil stratégique regroupe 30 acteurs de l'accueil de l'enfance, issus de tous les cantons romands et des trois domaines de l'accueil. Il s'est réuni durant une journée, le 18 septembre, dans l'objectif de positionner le texte fondateur de *pro enfance*, le projet « Transitions » et l'Événement 2019. Les échanges ont, par ailleurs, permis d'identifier des indicateurs pour développer une stratégie de plaidoyer.

## Membres du Comité

M. Robert Baeriswy

M<sup>me</sup> Esther Balz

M<sup>me</sup> Lydia Héritier

M<sup>me</sup> Francine Koch, Présidente (jusqu'en octobre 2018)

M<sup>me</sup> Anne Kummer

M<sup>me</sup> Barbara Mali de Kerchove

M<sup>me</sup> Claudia Mühlebach

M. Romain Petermann

M<sup>me</sup> Annelise Spack

M<sup>me</sup> Annette Wicht

M<sup>me</sup> Marianne Zogmal, Vice-présidente

## Membres du Conseil stratégique

Membres du comité

M<sup>me</sup> Clélia Argenziano

M<sup>me</sup> Véronique Bressoud

M. Jean-Claude Crevoisier

M<sup>me</sup> Noémie Dalla Palma

M<sup>me</sup> Sophie Demaurex

M. Nicolas Diserens

M. Jean-Baptiste Dumas

M<sup>me</sup> Nathalie Epiney

M<sup>me</sup> Christine Guinard Dumas

M<sup>me</sup> Fabienne Guinchard Hayward

M<sup>me</sup> Corine Helfer

M<sup>me</sup> Agnes Monnet

M. Jean-Philippe Robatti

M<sup>me</sup> Véronique Saucy

M<sup>me</sup> Carole Stadelmann

M. Diego Tarrago

M<sup>me</sup> Bérénice Willemin

Les fonctions des membres du Comité et du Conseil stratégique sont disponibles sur [www.proenfance.ch](http://www.proenfance.ch).

Le **Secrétariat général** de *pro enfance* est composé de M<sup>me</sup> Sandrine Bavaud, secrétaire générale (100%), M. Stéphane Adenot a.i-comptable (50%), M<sup>me</sup> Bénédicte Savary, chargée de communication-traduction (12%). Il est en outre appuyé pour des relectures bénévoles par M<sup>mes</sup> Mélanie Gnerre, Victoire Margairaz, Laurianne Mennetret et Claudine Meylan.

Un **Conseil consultatif** composé de 22 parlementaires des deux Chambres fédérales, provenant de l'ensemble de la Suisse romande.

## Reconnaisances officielles

*pro enfance*, en tant que faîtière, est reconnue par ses membres. 169 acteurs du champ de l'accueil de l'enfance, issus des cantons romands, ont participé à son Assemblée générale constitutive le 14 octobre 2014. Elle constitue par ailleurs un partenaire de coopération avec la Confédération et différents acteurs des domaines de l'accueil de l'enfance au plan national.

Par leur engagement et leur participation dans le Comité et le Conseil stratégique de *pro enfance*, de nombreuses personnes issues des différents cantons romands contribuent à favoriser la coordination entre les réalités communales et cantonales et le niveau romand et national.

## Soutiens financiers

Outre une subvention perçue depuis 2015 de l'Office fédéral des assurances sociales (OFAS), *pro enfance* a bénéficié en 2018 d'un soutien financier ou de prestations en nature des instances suivantes :

### Etat des lieux de l'accueil de l'enfance en Suisse romande

- Ecole Supérieure Domaine social Valais (colloque « Enfants de demain »)
- Loterie Romande
- Pour-cent culturel Migros
- OrTra Valais (colloque « Enfants de demain »)

### « Découvrir le monde » à Genève

- Association des Cadres des Institutions de la Petite Enfance Genevoise
- Association Suisse-Québec
- Bureau de l'intégration des étrangers du canton de Genève
- Fondation Meyrinoise du Casino
- Loterie Romande Genève
- Villes de Carouge, Confignon, Genève, Lancy, Meyrin, Onex, Plan-les-Ouates, Vernier, Versoix, Veyrier

### « Découvrir le monde » à Lausanne

- Centre de ressources en éducation de l'enfance
- Etat de Vaud
- Fondation Pierre Mercier
- Fondation pour l'accueil de jour des enfants
- Fonds Ex Spielmann-Keller
- Haute école de travail social et de la santé, eesp Lausanne HES-SO
- Loterie Romande Vaud
- Musée de la main UNIL-CHUV
- Réseau d'accueil extrafamilial (pour la table ronde « Politique de l'enfance »)
- Ville de Lausanne

### Consolidation de l'Association

- Jacobs Foundation

## Finances

Les produits s'élèvent en 2018 à CHF 513'679.45 (CHF 331'577.15 en 2017). Les dons incluent notamment une contribution de la Loterie Romande, de la Loterie Romande du canton de Genève et de la Jacobs Foundation. CHF 53'778.50 sont alloués au fonds affecté, soit CHF 41'778.50 à «Découvrir le monde Lausanne», CHF 7'000.– à «État des lieux», CHF 5'000.– à «Événement 2019». CHF 7'000.– sont alloués au fonds de réserve non affecté. Le Comité de *pro enfance* propose à l'Assemblée générale du 9 mai 2019 d'attribuer le résultat de l'exercice de CHF 1'029.71 au capital.

L'Association applique les principes comptables généralement admis en Suisse. Les comptes sont établis suivant le principe de la continuité de l'exploitation.

Les dons sont comptabilisés comme revenus durant l'année à laquelle ils se réfèrent. Les montants perçus de façon anticipée sont affectés au fonds de réserve. Il s'agit de CHF 19'000.– de la Loterie Romande, CHF 19'000.– de la Jacobs Foundation et CHF 5'000.– du Pour-cent culturel Migros et de CHF 4'500.– pour le projet «Éveil culturel».

Les comptes 2018 ont été vérifiés par CRC Révision SA à Lausanne.

<b>BILAN</b>	<b>AU 31.12.2017</b>	<b>AU 31.12.2018</b>
<b>ACTIF</b>	<b>113 896.30</b>	<b>154 676.56</b>
<b>Disponible</b>	<b>108 082.35</b>	<b>32 905.71</b>
PostFinance	108 082.35	32 905.71
<b>Réalisable</b>	<b>4 513.70</b>	<b>120 470.45</b>
Charges payées d'avance	4 013.70	650.00
Produits à recevoir	500.00	119 669.00
<b>Actifs immobilisés</b>	<b>1 300.25</b>	<b>1 300.40</b>
Garantie loyer	1 300.25	1 300.40
<b>PASSIF</b>	<b>113 757.37</b>	<b>153 646.85</b>
<b>Dettes et fonds affectés</b>	<b>76 835.05</b>	<b>109 585.60</b>
Charges à payer	16 735.05	6 674.95
Envers assurances sociales	-	1 632.15
Coti payée d'avance	100.00	
Fonds de réserve affecté	60 000.00	101 278.50
<b>Fonds non affectés</b>	<b>36 922.32</b>	<b>44 061.25</b>
Fonds de réserve non affecté	19 000.00	26 000.00
Capital en début d'exercice	17 922.32	18 061.25
<b>RÉSULTAT DE L'EXERCICE</b>	<b>138.93</b>	<b>1 029.71</b>

**COMPTE D'EXPLOITATION**

	<b>2017</b>	<b>2018</b>
<b>PRODUITS</b>	<b>331 577.15</b>	<b>513 861.80</b>
<b>Subventions</b>	<b>109 800.00</b>	<b>108 200.00</b>
Subvention OFAS	109 800.00	108 200.00
<b>Prestations, projets, mandats</b>	<b>123 377.00</b>	<b>249 279.45</b>
Indemnisations prestations	7 800.00	21 760.45
Eloge de la diversité	23 272.00	-
Transitions	-	13 113.00
Etat des lieux	9 160.00	30 906.00
Evénement 2019	2 000.00	-
Découvrir le monde	63 145.00	19 000.00
Découvrir le monde Genève	18 000.00	94 500.00
Découvrir le monde Lausanne	-	70 000.00
<b>Autres produits</b>	<b>98 400.15</b>	<b>156 382.35</b>
Cotisations	29 900.00	33 200.00
Dons	68 500.00	123 000.00
Produits exceptionnels, dont intérêts	0.15	182.35
<b>CHARGES</b>	<b>331 438.22</b>	<b>512 832.09</b>
<b>Charges de personnel</b>	<b>185 481.85</b>	<b>185 131.45</b>
Salaires	154 113.15	158 971.22
Travail supplémentaire	9 182.53	8 574.92
./. Prise en charge salaire par des tiers	-	(10 400.00)
Charges sociales	21 536.17	24 585.31
Formation continue	650.00	3 400.00

	<b>2017</b>	<b>2018</b>
<b>Prestations, projets, mandats</b>	<b>116 768.35</b>	<b>241 981.94</b>
Prestations de tiers	2 008.80	13 228.90
Transitions	22 264.70	26 528.85
Etat des lieux	12 844.50	30 607.03
Evénement 2019	14 323.90	18 881.90
Découvrir le monde	10 630.45	13.76
Découvrir le monde Genève	36 696.00	124 500.00
Découvrir le monde Lausanne	18 000.00	28 221.50
<b>Charges de locaux</b>	<b>20 188.02</b>	<b>9 399.70</b>
Loyers	8 977.00	7 800.00
Locations de salles	7 800.00	1 417.00
Assurances	1 177.00	182.70
<b>Charges d'administration</b>	<b>11 211.02</b>	<b>15 540.50</b>
Frais de bureau & informatique	1 240.40	2 969.15
Imprimés & graphisme	2 231.17	4 510.40
Frais de port	971.80	1 311.50
Honoraires de tiers	3 580.40	1 938.60
Annonces	100.00	100.00
Frais de représentation & voyages	3 001.65	4 502.55
Frais Postfinance	85.60	208.30
<b>Résultats exceptionnels</b>	<b>9 000.00</b>	<b>60 778.50</b>
Attributions aux fonds affectés	9 000.00	53 778.50
Attribution au fonds non affecté	-	7 000.00
<b>RÉSULTAT</b>	<b>138.93</b>	<b>1 029.71</b>

## Remerciements

Les membres du Comité, du Conseil stratégique, du Conseil consultatif et du Secrétariat général de *pro enfance*, ainsi que toutes les autres personnes qui ont soutenu de près ou de loin l'Association sont ici chaleureusement remerciés pour leurs contributions riches et variées. Les donateurs qui ont accordé leur confiance à *pro enfance* sont également vivement remerciés pour leurs soutiens.

**Ensemble nous pouvons développer  
la qualité et le nombre de places d'accueil  
pour les enfants !**



plateforme romande pour l'accueil de l'enfance

Ch. des Croix-Rouges 8

1007 Lausanne

Tél. 021 323 73 63

info@proenfance.ch

www.proenfance.ch

CCP 14-524387-4

IBAN CH 0900 0000 1452 4387 4