



**Rapport d'activité**  
**2019**

**« Les parents d'Arthur travaillent tous les deux à 100%.  
Il peut venir 5 jours par semaine à la crèche. Il côtoie d'autres enfants  
de son âge, apprend le partage, la patience, la vie en collectivité.  
Il bricole et lit des livres avec les éducatrices et fait encore plein  
d'autres choses. Les parents d'Abdullah viennent d'arriver en Suisse.  
Ils ne parlent pas bien le français et n'ont pas encore de travail.  
Abdullah peut venir 2 après-midis à la crèche. Le reste du temps,  
il regarde la télé et joue avec sa tablette. Est-ce normal ?  
Auront-ils les mêmes chances à l'école selon vous ? »**

Propos déposé dans une urne lors de la Journée d'action  
« Les enfants dessinent l'avenir » du 16 novembre 2019

## Remerciements

Les membres du Comité, du Conseil stratégique, du Conseil consultatif et du Secrétariat général de *pro enfance*, ainsi que toutes les autres personnes qui ont soutenu de près ou de loin l'association sont ici chaleureusement remerciés pour leurs contributions riches et variées. Les donateurs qui ont accordé leur confiance à *pro enfance* sont également vivement remerciés pour leurs soutiens.

# Sommaire

<i>pro enfance</i> en bref .....	2
Préambule .....	3
Côté Projets .....	4
Organisation d'un événement national en 2019 .....	4
Etat des lieux de l'accueil de l'enfance en Suisse romande .....	6
Éveil esthétique et participation culturelle de la petite enfance .....	8
Coopération et compréhension entre les acteurs de l'accueil de l'enfance ....	10
En Suisse romande .....	10
Au plan national .....	12
Information aux membres et aux milieux intéressés .....	13
Perspectives <i>pro enfance</i> 2020.....	14
L'Association .....	15
Organes de <i>pro enfance</i> .....	16
Reconnaisances officielles .....	18
Soutien des partenaires à <i>pro enfance</i> .....	18
Finances .....	20

## Impressum

### Edition

*pro enfance* - plateforme romande  
pour l'accueil de l'enfance

### Dessin de la page de couverture

Sandrine

### Graphisme

Grafix Fribourg

## **pro enfance en bref**

Créée le 14 octobre 2014, *pro enfance* – plateforme romande pour l'accueil de l'enfance est une association à but non lucratif.

L'Association a pour mission de regrouper et de représenter les acteurs de l'accueil de l'enfance des cantons romands. Elle met son expertise au service du développement de l'accueil de l'enfance en collaboration avec d'autres instances nationales.

Pour assurer une cohérence de la prise en charge des enfants de 0 à 12 ans, *pro enfance* regroupe l'accueil en institution de la petite enfance, l'accueil parascolaire et l'accueil familial de jour.

À fin 2019, *pro enfance* compte 124 membres (organisations faîtières ou regroupements de structures d'accueil, associations de personnes ou de parents, associations professionnelles, institutions de formation et de formation continue, services communaux, structures d'accueil, professionnel·le·s actifs dans les domaines de l'accueil de l'enfance).

**proenfance** réunit les acteurs romands de l'accueil de l'enfance et les représente au plan national

## Préambule

Au cours de l'année 2019, *pro enfance* a soufflé les bougies de son 5<sup>e</sup> anniversaire. Quel bel âge pour une jeune association qui a désormais réalisé de nombreux projets pertinents au service de l'accueil de l'enfance !

Le texte fondateur de *pro enfance*, édité en 2018, a donné naissance à de nouvelles actions étayant une politique publique cohérente en Suisse. La campagne 2019 « Les enfants dessinent l'avenir – Plus d'investissements pour l'encouragement et l'accueil des enfants » est une première concrétisation. Cette initiative a permis de collaborer avec le Réseau d'accueil extrafamilial et Kibesuisse. Le soutien apporté par Pro Familia Suisse et la Fondation Pro Juventute a favorisé l'expression d'une seule voix pour tous les enfants de ce pays.

Sur la base du message national « Les enfants dessinent l'avenir », une Journée d'action suisse s'est déroulée le 16 novembre 2019 à Lausanne dans le canton de Vaud, une terre avant-gardiste de par sa Loi sur l'accueil de jour des enfants qui décline les missions de l'offre. Grâce à l'implication de nombreux acteurs, des démarches de sensibilisation auront aussi pu être menées en divers lieux de Suisse romande.

En 2019, *pro enfance* aura aussi coordonné la traduction et l'édition de la publication « Éveil esthétique et participation culturelle dès le plus jeune âge ». Un après-midi de vernissage-formation autour de cet outil, qui constitue désormais un socle commun sur le plan national, a pu être mis en œuvre en partenariat avec le Musée de la main UNIL-CHUV. Il fut aussi une occasion de valoriser des pratiques romandes.

La fin de l'année 2019 coïncide avec l'achèvement d'un contrat de prestation de quatre ans, signé avec l'Office fédéral des assurances sociales (OFAS). C'est avec une certaine fierté que les objectifs fixés ont été réalisés par *pro enfance*. Suite à la révision de La loi sur les allocations familiales (LAFam), la répartition du crédit dont jouit notre association connaîtra des aménagements dès 2022. Dans l'interval, *pro enfance* bénéficie de deux ans de transition lui assurant un soutien financier de l'OFAS.

Notre association se consolide et fait face à de riches sollicitations. Les échanges régionaux ou fédéraux accroissent continuellement la visibilité des actions menées et renforce son enracinement. Sans l'investissement de ses membres, tout cela n'aurait pas été possible. Merci infiniment. Grâce à votre soutien, *pro enfance* continuera à s'engager pour l'accueil de l'enfance.



Claudia Mühlebach  
Présidente



Sandrine Bavaud  
Secrétaire générale

## Côté Projets

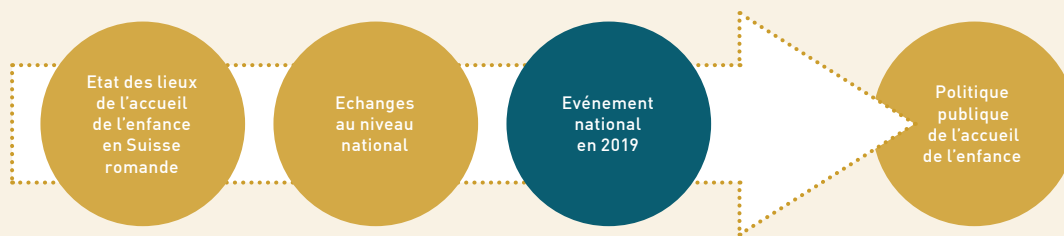
### Organisation d'un événement national en 2019

*pro enfance* coordonne une Journée d'action suisse en 2019 et insuffle un effet d'événement au niveau suisse romand en impliquant les acteurs du champ. La mise en œuvre de cet objectif a débuté en 2016. Il s'inscrit en continuité de l'état des lieux mené par l'Association et contribue à promouvoir l'accueil de l'enfance comme un pilier de la politique de l'enfance et de la famille.

L'événement national prévu en 2019 s'est accompagné tout au long de l'année d'une **campagne de sensibilisation à destination du grand public intitulée « Les enfants dessinent l'avenir – Plus d'investissement dans l'encouragement et l'investissement des enfants »**. Cette campagne a permis de véhiculer le message national commun du même nom, co-élaboré avec le Réseau d'accueil extrafamilial. Ce message

est soutenu par Kibesuisse, Pro Familia Suisse et la Fondation Pro Juventute. Il exige :

- **davantage** d'investissements dans l'encouragement et l'accueil des enfants ;
- **une coordination** entre les offres destinées à la petite enfance, l'accueil parascolaire, l'accueil familial de jour et les mesures de politiques familiales (par exemple congé parental) ;
- **l'accessibilité** à des offres de qualité pour tous les enfants, indépendamment de la situation professionnelle des parents ;
- **des compétences** claires permettant la collaboration et la coordination entre la Confédération, les instances intercantionales, les cantons et les communes.



Ces quatre grands principes ont été déclinés en 2019 par *pro enfance* sur différents supports de communication, dont une vidéo et un site Internet, pour certains dans trois langues nationales. Des groupes de coordination cantonaux ont été initiés pour accompagner des initiatives locales et entraîner un effet de mobilisation à travers la valorisation de pratiques. Neuf événements se sont ainsi succédés dans les cantons. Certains apparaissent en page 7 du présent rapport d'activité, les autres peuvent être consultés sur [www.lesenfantsdessinentlavenir.ch](http://www.lesenfantsdessinentlavenir.ch), lequel met aussi en exergue des articles et émissions consacrés à la campagne dans les médias.

**La campagne « Les enfants dessinent l'avenir » a été officiellement lancée lors d'une Journée d'action suisse le 16 novembre à Lausanne.** Le programme comprenait un **colloque scientifique** organisé en matinée par *pro enfance* et un **après-midi ludique dans l'espace public** coordonné par l'Association et une dizaine d'acteurs vaudois. Le colloque scientifique « pour une politique publique cohérente en matière d'encouragement et d'accueil de l'enfance » a réuni près de 350 participant-e-s. Il a nourri les pratiques et la réflexion stratégique, sur la base de l'état des lieux mené par l'Association, et permis de présenter des démarches entreprises sur le plan national.



Journée d'action suisse du 16 novembre 2019

Photo : François Graf

19 intervenant-e-s issus des trois régions linguistiques se sont exprimés dans ce cadre.

Les activités de l'après-midi ont attiré 400 personnes. Des responsables politiques et des personnalités proches du domaine de l'accueil de l'enfance se sont exprimés devant la foule des personnes intéressées, auxquelles diverses animations et stands d'information avaient été proposés. La manifestation s'est conclue par un cortège familial et engagé au centre-ville.

Le lancement d'un crowdfunding a permis de trouver des financements pour cette opération tout en promouvant les objectifs du message national « Les enfants dessinent l'avenir ». Les institutions contributrices sont citées à la fin de ce rapport d'activité.





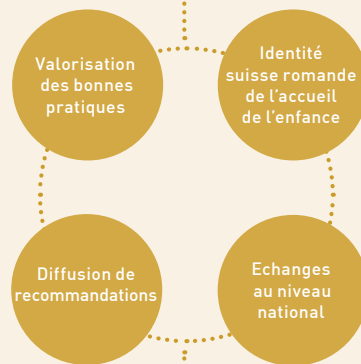
## Etat des lieux de l'accueil de l'enfance en Suisse romande

*pro enfance* élabore, en 2016-2019 et sur une base participative, un état des lieux des diversités et des spécificités suisses romandes de l'accueil de l'enfance. Cet état des lieux inclut l'accueil collectif pré- et parascolaire et l'accueil en milieu familial pour les enfants de 0 à 12 ans. La diffusion des résultats et d'un argumentaire contribue au développement quantitatif et qualitatif de l'offre et tient compte des thématiques prioritaires de l'OFAS.

La démarche vise plus spécifiquement à :

- **valoriser les bonnes pratiques** et favoriser les transferts de savoir en s'appuyant sur les compétences existantes ;
- **favoriser la coopération entre les cantons** et sur le plan national ;
- **renforcer une identité romande** et élaborer des positionnements concertés au plan romand ;
- **diffuser des recommandations** pour soutenir une politique publique de l'accueil de l'enfance au niveau local et national au bénéfice des enfants, des familles et de la collectivité.

## Etat des lieux de l'accueil de l'enfance en Suisse romande



## Événement national en 2019

Politique publique de l'accueil de l'enfance et développement du secteur au service des enfants, des familles et de la collectivité



En 2019, *pro enfance* a poursuivi ses efforts pour continuer à alimenter son état des lieux et diffuser ses recommandations. Dans le prolongement de cette dynamique et en corrélation avec la campagne «Les enfants dessinent l'avenir» **plusieurs démarches ont été entreprises :**

- En collaboration avec les membres valaisans de son Conseil stratégique, *pro enfance* a organisé à la HES-SO de Sierre le 27 septembre le colloque professionnel «Tu veux jouer avec moi? L'éducation ludique au cœur des métiers de l'enfance» (260 personnes).
- La conférence «L'attention portée à l'enfant au XXI<sup>e</sup> siècle», mise en place par des membres de la Commission enfance de l'Association jurassienne des maisons pour enfants et adultes (AJMEA), suivie d'une table ronde et soutenue par *pro enfance*, a été proposée à Courfaivre le 6 novembre (100 personnes).
- Dans le cadre d'une journée professionnelle proposée par la Ville de Neuchâtel le 9 novembre, l'Association a contribué à la mise en place de la table ronde «Tous et toutes ensemble pour l'accompagnement des enfants d'aujourd'hui» (plus de 200 personnes). Afin de définir les attentes du canton, l'Association neuchâteloise des directrices et directeurs d'institutions pré/para scolaire (ANDIP) a également participé aux travaux.

- *pro enfance* a aussi participé à une table ronde dans le cadre d'une journée de formation organisée le 24 janvier par l'Université de Fribourg et Pro Familia sur le thème «La socialisation précoce. Affaire privée ou mission publique» et distribué son texte fondateur aux participants des Assises fribourgeoises de la petite enfance qui a eu lieu le 6 avril en présence d'environ 150 participant·e·s.
- La réalisation d'affichettes a permis de résumer les messages clés du texte fondateur de *pro enfance* «L'accueil de l'enfance comme pilier d'une politique publique de l'enfance en Suisse – Pour un système cohérent de l'accueil des enfants de 0 à 12 ans» (2018), de la publication «Éloge de la diversité» (2017) et de la brochure «Faciliter les transitions dans l'accueil et l'éducation des enfants» (2018).

Afin de compléter son texte fondateur et rendre visible des exemples de pratiques en matière d'accueil de l'enfance, *pro enfance* a développé une **base de données Internet**. À cet effet, l'Association a créé une nouvelle entrée principale «Outils» sur [www.proenfance.ch](http://www.proenfance.ch). Six sous-menus permettent de naviguer aisément à partir de différents axes: accueil de l'enfance, atouts, directions et responsables, gouvernance, enjeux politiques, documentation.

## Éveil esthétique et participation culturelle de la petite enfance

En 2019, *pro enfance* a pu entreprendre des démarches concrètes pour associer la Suisse romande au projet Lapurla (« l'art pour l'art ») lancé en Suisse alémanique par la Haute école des arts de Berne HKB et le Pour-cent culturel Migros. Ce projet s'emploie à enrichir le regard porté sur la créativité des tout-petits : elle n'est pas considérée comme une capacité à produire des objets répondant aux critères des adultes, mais comme une compétence transversale de résolution de situations. Il s'agit aussi d'inciter les professionnel-le-s de la petite enfance, les artistes et les institutions culturelles à travailler ensemble pour nourrir ce champ éducatif.

À cet effet, *pro enfance* a coordonné la **traduction et l'édition de la publication « Éveil esthétique et participation culturelle dès le plus jeune âge » (Kraus, Ferretti)** avec la complicité du Musée de la main UNIL-CHUV. Cette publication thématique approfondit le Cadre d'orientation de la petite enfance en abordant de manière interdisciplinaire les aspects et les éléments constitutifs de l'encouragement de la créativité. Adoptant la perspective de l'enfant, elle définit six éléments-clés et cinq champs d'action et

de développement au croisement des domaines pédagogique et artistique, afin de contribuer à la création des conditions-cadres nécessaires à l'éveil esthétique et à la participation culturelle de la petite enfance. Co-éditée avec le Réseau d'accueil extrafamilial et la HKB, la publication est alimentée par un avant-propos et une bibliographie contextuels. Le premier tirage comprend 1000 exemplaires.

Afin de contribuer efficacement à sa diffusion, *pro enfance* a organisé avec le Musée de la main UNIL-CHUV un après-midi de **vernissage-formation** sur la thématique au dit Musée à Lausanne le 26 septembre. 80 personnes l'ont suivie. Des professionnel-le-s de la petite enfance et de la médiation culturelle ont notamment exposé six pratiques innovantes mises en œuvre aux quatre coins de la Suisse romande pour sensibiliser les tout-petits à l'art sous toutes ses formes.

Pour compléter la démarche, *pro enfance* a également édité le document **« Pratiques en matière d'éveil esthétique - Projets mis en place en Suisse romande pour les enfants âgés de 0 à 4 ans »**. Il est consultable sur [www.proenfance.ch](http://www.proenfance.ch). L'Association était enfin présente à la **rencontre nationale de Lapurla** le 18 novembre à Berne.



La publication «Éveil esthétique et participation culturelle dès le plus jeune âge» peut être commandée au prix de CHF 20.- (port en sus) ou téléchargée sur [www.proenfance.ch](http://www.proenfance.ch)

## Coopération et compréhension entre les acteurs de l'accueil de l'enfance



Organisation d'une table ronde *pro enfance* le 9 novembre, mise en scène par le Service de l'accueil de l'enfance de la Ville de Neuchâtel.

*pro enfance* a pour but de favoriser la coopération et la compréhension mutuelle entre les acteurs des domaines de l'accueil de l'enfance en Suisse romande, entre les différentes régions linguistiques suisses et au niveau national.

La mise en réseau des acteurs de l'enfance et les échanges de pratiques participent au développement de l'accueil et à la qualité des prestations. En outre, en répondant à diverses sollicitations, notamment à celles de l'Office fédéral des assurances sociales (OFAS), *pro enfance* constitue un partenaire de coopération avec les différents acteurs des domaines de l'accueil de l'enfance en Suisse.

En 2019, les actions suivantes ont été réalisées :

## En Suisse romande

- **Organisation d'une table ronde « Pourquoi faut-il se mobiliser pour l'enfance ? »** le 9 mai à Lausanne à l'occasion de l'Assemblée générale de *pro enfance*.
- **Rédaction d'un rapport d'évaluation concernant la venue à Lausanne de l'exposition « Découvrir le monde »** élaborée par l'association La voix pour la qualité, clôture des comptes, suivi des bailleurs de fonds. Le bilan est disponible sur [www.proenfance.ch](http://www.proenfance.ch).
- **Participation à une table ronde visant à améliorer les conditions de travail des accueillant-e-s en milieu familial**, à l'occasion d'une consultation organisée par l'Office vaudois de l'accueil de jour des enfants (OAJE) le 19 septembre à Lausanne.
- **Présentation de *pro enfance* et des défis de l'accueil de l'enfance** : dans le cadre de l'Assemblée générale de l'Association des responsables et directions des institutions vaudoises pour l'enfance (ARDIVE) le 10 mai à Lausanne ; auprès du Réseau d'accueil de jour des enfants de Rolle et environs (AJERE) le 7 septembre à Rolle ; de la Chambre consultative de la Fondation vaudoise pour l'accueil de jour des enfants (FAJE) le 3 décembre à Paudex.
- **Rencontres et échanges** : avec le Réseau d'accueil de l'enfance, a:primo, la Fondation Radix et Kibesuisse dans l'objectif de coordonner nos actions respectives sur le plan Suisse romand.
- **Participation à des événements** : tenue d'un stand lors de la Journée d'étude « Accueil pour les enfants en milieu scolaire (APEMS) : entre inclusion et professionnalisation » organisée par la Haute école pédagogique du canton de Vaud (HEP Vaud), la Haute école de travail social et de la santé (EESP Vaud) et la Ville de Lausanne le 15 mai ; lors du 3<sup>e</sup> Forum Éducation de l'enfance « Regards croisés entre chercheurs, praticiens et artistes sur le thème <égalité d'enfance(s)> » proposé par l'École supérieure en éducation de l'enfance (ESEDE) les 23 et 24 septembre à Lausanne et lors de la rencontre « Communes vaudoises, place aux familles ! » proposée par Pro Familia Vaud et a:primo le 27 novembre à Renens et dont *pro enfance* est partenaire du projet ; présence le 22 novembre au vernissage de l'exposition « GRANDIR un jeu d'enfant ? » élaborée par la Ville de Neuchâtel et présentée au Péristyle de son Hôtel-de-Ville.

## Au plan national

- **Participation à des consultations :** prise de position dans le cadre de la consultation sur l'avant-projet relatif à la mise en œuvre de l'initiative parlementaire Aebischer «Égalité des chances dès la naissance» (disponible sur [www.proenfance.ch](http://www.proenfance.ch)); projet «Grande révision des plans d'études cadres des Écoles supérieures dans le domaine social» coordonné par SavoirSocial; analyse pour une stratégie nationale en matière de politique de la petite enfance portée par Ready!; évaluation de la pertinence d'une formation de type «Garde d'enfants CRS» organisée par la Croix-Rouge Suisse; étude «Transition in den Zyklus 1» de la Haute école pédagogique de Berne; audit sur les politiques d'allaitement coordonné par WBTi Swiss; entretien avec la Fédération Fourchette verte Suisse sur des aspects liés à la nutrition.
- **Prise de parole :** vernissage de la publication «Instaurer une politique de la petite enfance», éditée par la Commission suisse de l'UNESCO, le 26 février à Berne.
- **Collaboration avec le Réseau d'accueil extra-familial :** en lien avec le projet de sensibilisation à la petite enfance des communes, coordonné par leurs soins, et la Journée d'action suisse «Les enfants dessinent l'avenir»; promotion de leurs publications à l'occasion de stands tenus par *pro enfance*.
- **Participation à des groupes de travail :** séances visant à mettre sur pied une Alliance nationale de l'enfance (4 rencontres à Zurich et à Berne); rencontre de la coalition Ready! à Zurich le 19 septembre.
- **Traduction** d'un outil de sensibilisation à la problématique de l'égalité entre les femmes et les hommes dans le domaine de la petite enfance, développé par Kibesuisse; d'informations pour le fil d'actualité du Réseau d'accueil extrafamilial.

# Information aux membres et aux milieux intéressés



The screenshot shows the website for 'proenfance', a platform for childcare in the Romande region. The header includes a logo with the text 'proenfance' and 'plateforme romande pour l'accueil de l'enfance'. Navigation links include 'Agenda', 'Newsletter', 'Médias', 'Liens', 'Contact', and a search bar. A prominent button says 'Adhérer à pro enfance'. Below the header, a secondary navigation bar lists 'Accueil', 'Qui sommes-nous?', 'Membres', 'Prestations', 'Projets', 'Etat des lieux', and 'Outils'. Under 'Outils', there are links for 'Accueil de l'enfance', 'Atouts', 'Directions et responsables', 'Gouvernance', 'Enjeux politiques', and 'Documentation'. The main content area is titled 'Outils pour mieux connaître les pratiques et les enjeux de l'accueil de l'enfance'. A sub-header states: 'Cette page présente différents outils à l'attention des professionnel-le-s de l'accueil de l'enfance et des décideurs.' The text explains that the page extends the work of 'proenfance' since 2016, covering various childcare settings and governance. It lists six entry points: 'Accueil de l'enfance', 'Atouts', 'Directions et responsables', 'Gouvernance', 'Enjeux politiques', and 'Documentation'. A circular diagram titled 'Six entrées proposées' illustrates the relationship between 'Politique' (Policy), 'Gouvernance' (Governance), 'Travail des cadres' (Management work), 'Travail sur le terrain' (Field work), 'Bénéfices' (Benefits), and 'Documents' (Documents).

Deux infolettres ont été éditées en 2019 à l'intention des abonnés. Trois communiqués de presse ont été diffusés et le site Internet [www.proenfance.ch](http://www.proenfance.ch) a été régulièrement actualisé. Une page Facebook a par ailleurs été créée au printemps. Elle compte 626 abonnés (4 mars 2020).



## Perspectives *pro enfance* 2020

En 2020 *pro enfance* favorise la compréhension et les transferts de savoirs entre les acteurs de l'accueil de l'enfance, dans l'objectif de contribuer à un développement cohérent du domaine partout en Suisse :

- Finaliser le bilan de la Journée d'action suisse « Les enfants dessinent l'avenir » pour rendre visibles les pratiques de l'encouragement et l'accueil des enfants, les enjeux et leur compréhension.
- Compléter la base de données en ligne présentant des exemples de pratiques en matière d'accueil de l'enfance.
- Réaliser un album souvenir suite à la venue à Lausanne de l'exposition « Découvrir le monde », élaborée par l'association La Voix pour la qualité.
- Constituer une exposition itinérante, alimentée de supports réalisés par les acteurs du champ, dans le but de faire émerger une vision transversale des enjeux et des pratiques, mettre en lumière les coulisses de l'accueil de l'enfance.
- Organiser des rencontres dans chaque canton romand pour présenter l'exposition itinérante et promouvoir les outils développés par *pro enfance*.
- Organiser un événement centré sur l'accueil familial de jour.
- Participer à des rencontres, consultations ou journées de réflexion permettant de consolider les liens entre la Suisse romande et le niveau national et contribuer ainsi à la construction d'une vue d'ensemble de l'accueil de l'enfance en Suisse.
- Contribuer à l'élaboration d'une Alliance nationale de l'enfance.
- Participer au projet national de sensibilisation à la petite enfance des communes, coordonné par le Réseau d'accueil extrafamilial, en continuum des objectifs stratégiques de *pro enfance*.
- Élaborer un concept avec Kibesuisse sur le thème des transitions et des ruptures dans l'objectif de le mettre en œuvre en 2021-2024.
- Élaborer une base de données allemand-français pour mettre en contexte les termes spécifiques du domaine de l'accueil et de l'encouragement de l'enfance ainsi que leur utilisation par les différents acteurs du champ.
- Accompagner le projet Lapurla en fédérant des acteurs en Suisse romande afin de les inciter à utiliser la publication « Éveil esthétique et participation culturelle dès le plus jeune âge » et à développer des pratiques exemplaires sur cette base commune.

## L'Association

En 2019, la consolidation de *pro enfance* s'est poursuivie. Un courrier a été adressé à 100 communes à titre d'échantillonnage afin de les inviter à adhérer à *pro enfance*. Des fondations ont été sollicitées pour les projets « Éveil esthétique » et « État des lieux de l'accueil de l'enfance ».

*pro enfance* a continué à mettre en œuvre sa stratégie de plaidoyer pour construire, à l'échelle romande, une vision partagée des ingrédients nécessaires à une politique publique de l'accueil de l'enfance de qualité. Cette vision doit être portée au plan national dans le cadre du dialogue sur la politique de l'enfance et de la famille. À cet effet, en 2019, l'accent a porté sur l'élaboration d'un concept de communication.

L'Association a aussi édité son rapport d'activité 2018 et défini son programme stratégique pour l'année 2020. En mars 2019, son secrétaire-comptable, Stéphane Adenot, a passé le témoin à une nouvelle collaboratrice, Cristina Machado, engagée à 50%. In fine, elle a honoré ses 5 ans d'existence.

En 2020, il s'agira plus particulièrement de définir la stratégie de *pro enfance* pour les années 2021-2025.



*pro enfance* a soufflé ses 5 bougies lors de son Assemblée générale.

Photo : François Graf

### Organes de *pro enfance*

*pro enfance* dépend d'un **Comité** dont les membres sont issus des trois domaines de l'accueil de l'enfance. Ce dernier définit l'orientation politique et stratégique de l'Association, sur recommandation du Conseil stratégique et approbation de l'Assemblée générale. Il supervise également l'activité de l'association. Un **Bureau** se réunit depuis 2018 pour soutenir le secrétariat général et réfléchir au fonctionnement de *pro enfance*.

En 2019, le Comité était composé de onze personnes. Il s'est réuni à six reprises à Lausanne et le Bureau à quatre reprises.

Le **Conseil stratégique** est un organe consultatif et de soutien au Comité. Il élabore à l'intention du Comité des recommandations définissant l'orientation stratégique de *pro enfance* à moyen et long terme. Il peut être consulté par le Comité sur d'autres objets.

En 2019, le Conseil stratégique regroupe 33 acteurs de l'accueil de l'enfance, issus de tous les cantons romands et des trois domaines de l'accueil. Il s'est réuni à Yverdon-les-Bains le 3 octobre.

## Membres du Comité

M. Robert Baeriswyl

M<sup>me</sup> Esther Balz

M. Filippo Cassone

M<sup>me</sup> Lydia Héritier

M<sup>me</sup> Anne Kummer

M<sup>me</sup> Barbara Mali de Kerchove

M<sup>me</sup> Claudia Mühlebach, présidente

M. Romain Petermann

M<sup>me</sup> Julie Schnydrig Kettenacker

M<sup>me</sup> Annelise Spack, Vice-présidente

M<sup>me</sup> Marianne Zogmal, Vice-présidente

## Membres du Conseil stratégique

Membres du Comité

M<sup>me</sup> Clelia Argenziano

M<sup>me</sup> Véronique Bressoud

M. Filippo Cassone

M. Jean-Claude Crevoisier

M<sup>me</sup> Noémie Dalla Palma a.i.

M<sup>me</sup> Sophie Demaurex

M. Nicolas Diserens

M. Jean-Baptiste Dumas

M<sup>me</sup> Nathalie Epiney

M. Jérémie Guillaume a.i.

M<sup>me</sup> Christine Guinard Dumas

M<sup>me</sup> Fabienne Guinchard Hayward

M<sup>me</sup> Corine Helfer

M<sup>me</sup> Agnès Monnet

M<sup>me</sup> Charlotte Nielsson

M<sup>me</sup> Monique Othenin-Girard

M. Gregory Pellissier a.i.

M. Jean-Philippe Robatti

M<sup>me</sup> Véronique Saucy

M. Jean-Claude Seiler

M<sup>me</sup> Carole Stadelmann

M. Diego Tarrago

M<sup>me</sup> Bérénice Willemin

Les fonctions des membres  
du Comité et du Conseil  
stratégique sont disponibles  
sur [www.proenfance.ch](http://www.proenfance.ch).

Le **Secrétariat général** de *pro enfance* est composé de Mmes Sandrine Bavaud, secrétaire générale (100%), Cristina Machado, secrétaire-comptable depuis avril 2019 (50%), Bénédicte Savary, chargée de communication-traduction (12%). Il est en outre appuyé pour des relectures bénévoles de Mmes Mélanie Gnerre, Victoire Margairaz, Claudine Meylan et Anne Savary.

Un **Conseil consultatif** composé de 22 parlementaires des deux Chambres fédérales, provenant de l'ensemble de la Suisse romande et ce jusqu'aux élections fédérales de 2019.

### Reconnaisances officielles

*pro enfance*, en tant que faîtière, est reconnue par ses membres. 169 acteurs du champ de l'accueil de l'enfance, issus des cantons romands, ont participé à son Assemblée générale constitutive le 14 octobre 2014. Elle constitue par ailleurs un partenariat de coopération avec la Confédération.

Par leur engagement et leur participation dans le Comité et le Conseil stratégique de *pro enfance*, de nombreuses personnes issues des différents cantons romands contribuent à favoriser la coordination entre les réalités communales et cantonales et le niveau romand et national.

*pro enfance* perçoit également une subvention depuis 2015 de l'Office fédéral des assurances sociales (OFAS).

### Soutien des partenaires à *pro enfance*

L'Association a bénéficié en 2019 d'un soutien financier et/ou de prestations en nature des instances suivantes :

### Etat des lieux de l'accueil de l'enfance en Suisse romande

- Loterie romande
- Pour-cent culturel Migros
- OrTra Valais

### Projet éveil esthétique

- Fondation Oertli
- Maison de la créativité\*\*
- Musée de la main UNIL-CHUV\*\*
- Pour-cent culturel Migros
- Loterie romande

## Événement national

### Campagne « Les enfants dessinent l'avenir »

- A:primo\*\*
- Association des cadres des institutions de la petite enfance genevoise (ACIPEG)\*
- Association des responsables et directions d'institutions vaudoises de l'enfance – ARDIVE\*
- Association jurassienne des éducateurs-trices de l'enfance – AJEDE\*\*
- Association neuchâteloise des directeurs/trices d'institutions pré/parascolaires – ANDIP\*
- Association romande des directions d'institutions de la petite enfance – ARDIPE
- Association vaudoise des parents d'élèves – APE Vaud\*\*
- Chambre consultative de la Fondation pour l'accueil de jour des enfants – FAJE
- Commission enfance de l'association jurassienne des maisons pour enfants et adultes – CEA de l'AJMEA\*\*
- Commune de Cheseaux s/Lausanne
- Crèches à domicile, accueil familial de jour Delémont, Franches-Montagnes – CAD\*
- Fédération vaudoise des structures d'accueil de l'enfance – FSAE
- AvenirSocial Vaud\*

- Centre de ressources en éducation de l'enfance – CREDE\*\*
- École supérieure domaine social de Sion\*\*
- École supérieure en éducation de l'enfance – ESEDE Lausanne\*
- Fédération des institutions petite enfance genevoises suburbaines – FIPEGS
- Haute école de travail social et de la santé, eesp Lausanne HES-SO\*
- Loterie romande
- OrTra Valais\*
- Partenaires enfance et pédagogie – PEP\*\*
- Pour-cent culturel Migros
- Ville de Carouge\*\*
- Ville de Lausanne\*
- Ville de Meyrin
- Ville de Neuchâtel\*\*
- ProFamilia Vaud\*\*

### Stratégie de playdoyer

- Jacobs Foundation

\* Partenaires ayant soutenu *pro enfance* par un don et des contributions en nature.

\*\* Partenaires ayant soutenu *pro enfance* par des prestations en nature.

## Finances

L'Association applique les principes comptables généralement admis en Suisse. Les comptes sont établis suivant le principe de la continuité de l'exploitation.

Les subventions et dons sont comptabilisés comme revenus durant l'année à laquelle ils se réfèrent. Les montants perçus de façon anticipée pour l'année 2019 incluent une contribution de CHF 19'000.– de la Loterie Romande, CHF 5'000.– du Pour-cent culturel Migros et CHF 19'000.– de la Jacobs Foundation. En 2019, *pro enfance* a aussi perçu CHF 18'000.– en sus de la Jacobs Foundation, CHF 10'000.– en sus du Pour-cent culturel Migros, CHF 2'000.– de la Fondation Oerli, CHF 2'000.– de la Ville de Lausanne et de Meyrin et de l'OrTra-Valais. La différence se solde par un don anonyme d'une fondation et de divers dons versés dans le cadre d'un financement participatif.

En 2019, CHF 53'778,50 ont été prélevés des fonds affectés, CHF 25'650.– des fonds libres et CHF 27'650.– ont été attribués aux fonds affectés, ce qui se traduit par une variation nette des fonds de réserve de CHF 51'778,50. *pro enfance* clôture ainsi l'exercice 2019 avec un bénéfice de CHF 932,71.

Les comptes sont vérifiés par CRC Révision SA à Lausanne.

<b>BILAN</b>	<b>Au 31.12.2018</b>	<b>Au 31.12.2019</b>
<b>ACTIF</b>	<b>154 676,56</b>	<b>80 531,40</b>
<b>Disponible</b>	<b>32 905,71</b>	<b>54 635,55</b>
PostFinance	32 905,71	54 635,55
<b>Réalisable</b>	<b>120 470,45</b>	<b>24 595,30</b>
Charges payées d'avance	650,00	5 073,70
Produits à recevoir	119 669,00	19 521,60
Envers assurances sociales	151,45	-
<b>Actifs immobilisés</b>	<b>1 300,40</b>	<b>1 300,55</b>
Garantie loyer	1 300,40	1 300,55
<b>PASSIF</b>	<b>153 646,85</b>	<b>79 598,69</b>
<b>Dettes et fonds affectés</b>	<b>109 585,60</b>	<b>60 157,73</b>
Charges à payer	6 674,95	32 653,08
Envers assurances sociales	1 632,15	(645,35)
Coti payée d'avance	-	500,00
Fonds de réserve affecté	101 278,50	27 650,00
<b>Fonds non affectés</b>	<b>44 061,25</b>	<b>19 440,96</b>
Fonds de réserve non affecté	26 000,00	350,00
Capital en début d'exercice	18 061,25	19 090,96
<b>RÉSULTAT DE L'EXERCICE</b>	<b>1 029,71</b>	<b>932,71</b>



**COMPTE D'EXPLOITATION**

	2018	2019
<b>PRODUITS</b>	<b>513 861,80</b>	<b>286 535,67</b>
<b>Subventions, cotisations, dons</b>	<b>264 582,35</b>	<b>264 280,15</b>
Subvention OFAS	108 200,00	135 340,00
Cotisations	33 200,00	34 200,00
Dons	123 000,00	93 957,50
Produits exceptionnels	182,35	782,65
<b>Prestations, projets, mandats</b>	<b>249 279,45</b>	<b>22 255,52</b>
Indemnisations prestations	21 760,45	6 490,90
Transitions	13 113,00	
Etat des lieux/Evénement 2019	30 906,00	13 229,20
Découvrir le monde	19 000,00	
Découvrir le monde Genève	94 500,00	-
Découvrir le monde Lausanne	70 000,00	-
Eveil esthétique		2 535,42
<b>CHARGES</b>	<b>452 053,59</b>	<b>337 381,46</b>
<b>Charges de personnel</b>	<b>198 360,35</b>	<b>183 652,70</b>
Salaires	158 971,22	160 503,55
Travail supplémentaire	8 574,92	5 608,00
./. Prise en charge salaire par des tiers	(10 400,00)	(11 700,00)
Charges sociales	24 585,31	24 864,10
Formation continue	3 400,00	800,00
Prestations de tiers	13 228,90	3 577,05

	2018	2019
<b>Prestations, projets, mandats</b>	<b>228 753,04</b>	<b>131 965,11</b>
Etat des lieux/Evénement 2019	49 488,93	57 912,86
Transitions	26 528,85	2 620,25
Découvrir le monde	13,76	-
Découvrir le monde Genève	124 500,00	-
Découvrir le monde Lausanne	28 221,50	39 054,10
Eveil esthétique		32 377,90
<b>Charges d'administration</b>	<b>24 940,20</b>	<b>21 763,65</b>
Loyers	7 800,00	7 800,00
Locations de salles	1 417,00	777,00
Assurances	182,70	884,60
Matériel bureau & informatique	2 969,15	905,90
Imprimés & graphisme	4 510,40	5 176,50
Envois	1 311,50	558,70
Honoraires fiduciaire	1 938,60	2 154,00
Annonces & abonnements	100,00	100,00
Frais de représentation & voyages	4 502,55	3 245,65
Frais Postfinance	208,30	161,30
<b>Variation des fonds</b>	<b>60 778,50</b>	<b>(51 778,50)</b>
Variation des fonds	60 778,50	(51 778,50)
<b>RÉSULTAT</b>	<b>1 029,71</b>	<b>932,71</b>

**Ensemble nous pouvons développer  
la qualité et le nombre de places d'accueil  
pour les enfants à un prix accessible !**



plateforme romande pour l'accueil de l'enfance

Ch. des Croix-Rouges 8

1007 Lausanne

Tél. 021 323 73 63

info@proenfance.ch

www.proenfance.ch

CCP 14-524387-4

IBAN CH43 0900 0000 1452 4387 4